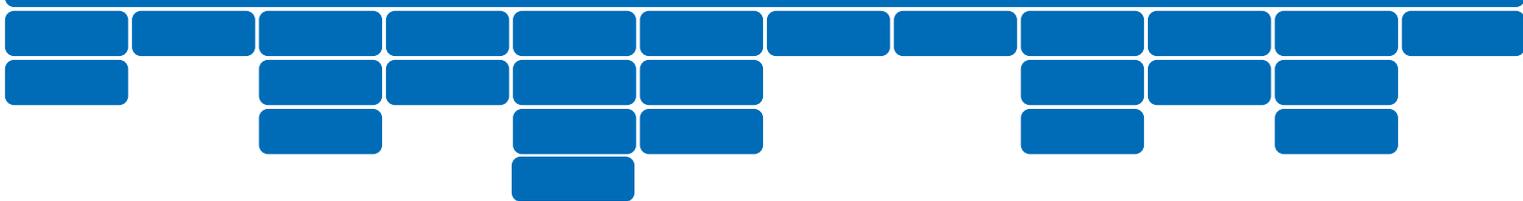




Hohe Qualität dank  
gut ausgebildeten  
Mitarbeitenden  
am Beispiel der  
Sulzer Mixpac AG

# SWISSMEM ACADEMY ANGEBOTE 2022

Kurse und firmeninterne Weiterbildung



# Gut ausgebildete Mitarbeitende sind motivierte Mitarbeitende

Sulzer Mixpac\* ist der weltweit führende Systemanbieter für das Applizieren von Flüssigkeiten im Dental-, Klebstoff-, Gesundheits- und Beauty-Markt. Für die Entwicklung und Herstellung der hoch innovativen Produkte sind perfekt ausgebildete und motivierte Mitarbeitende unerlässlich.

Wir haben den Entwicklungs- und Produktionsprozess eines MIXPAC™ Mixers für die Zahnmedizin begleitet. Viele der porträtierten Mitarbeitenden entlang der Wertschöpfungskette haben ein Weiterbildungsangebot der Swissmem Academy besucht.

Die permanente Weiterbildung der Mitarbeitenden ist ein wichtiger Aspekt für den Erfolg des Unternehmens aus dem St. Galler Rheintal. Nur so kann Sulzer Mixpac mit präzisen, sicheren und nachhaltigen Mischsystemen im globalen Wettbewerb bestehen.



\* Hinweis:  
Die Division Applicator Systems (APS) von Sulzer, zu welcher Sulzer Mixpac AG gehört, soll vom Konzern ausgelagert und nach der Markteinführung in medmix AG umbenannt sowie an der Schweizer Börse SIX notiert werden. Die Börsennotierung ist für das 2. Halbjahr 2021 geplant und vorbehaltlich der Zustimmung der Aktionäre von Sulzer an der für Q3 2021 geplanten ausserordentlichen Generalversammlung.



# Swissmem Academy als Partner zur Förderung Ihrer Mitarbeitenden

Jedes Jahr steht die Swissmem Academy mit über 100 Firmen in persönlichem Kontakt. Es geht um herausfordernde Fragen wie die Bewältigung der rasanten Veränderungen der Jahre 2020 und 2021. Trotz oder wegen Kostendruck und Zeitknappheit müssen Mitarbeitende und ganze Teams gefördert und weiterentwickelt werden. Sehr oft sind bewährte Kursangebote zielführend. Das nebenstehend skizzierte Unternehmen ist ein gutes Beispiel. Seit Jahren werden Mitarbeitende systematisch oder punktuell gefördert. Der Nutzen daraus ist an der verbesserten Zusammenarbeit und an besseren Resultaten in der täglichen Arbeit erkennbar. Das lohnenswerte Investment zur Vertiefung von Handlungskompetenzen begleitet die Mitarbeitenden oft ein Leben lang.

Zunehmend greifen Unternehmen auf firmeninterne Trainings oder Beratungen zurück, um die benötigten Verbesserungen in kurzer Zeit und direkt in der eigenen Organisation zu entwickeln und zu implementieren.

Die Veränderungen machten auch bei der Swissmem Academy nicht Halt. Nach 8 Jahren zog Jack Rietiker als Geschäftsleiter der Swissmem Academy weiter und die Führung ging im September 2020 an Roland Stäheli über. Das gut eingespielte Team lernt ständig dazu und verbessert sich rollend – das Team hat die Grundsätze von gutem «Leadership» verinnerlicht und profitiert von der offenen Gesprächskultur und dem gegenseitigen Vertrauen.

Es ist unser Wunsch, möglichst vielen unserer Kunden bei der Entwicklung von Hochleistungsteams zu helfen und wir freuen uns stets darüber, wenn wir von Teams und Einzelpersonen hören, welche aufgrund unserer Trainings ihre Zusammenarbeit verbessert haben. Wir sind bereit für ein Gespräch. Wir hören genau zu und suchen mit Ihnen zusammen die beste Lösung.

Herzliche Grüsse

**Roland Stäheli**  
Leiter Swissmem Academy

## Dieser Katalog enthält Augmented Reality

Und so funktioniert **Zappar**



1. Zappar-App herunterladen und auf Ihrem Smartphone installieren.



2. Zappar öffnen und die Kamera auf das Zappar-Blitz-Symbol richten.



3. Augmented-Reality-Inhalte entdecken. Probieren Sie es jetzt gleich hier aus:



# Inhaltsverzeichnis

Kurs	Dauer	Seite
<b>Swissmem Academy</b> Angebot im schweizerischen Bildungssystem		5
<b>Firmeninterne Weiterbildung</b>		
<b>Firmeninterne Trainings und Bildung für Unternehmen</b> Praxisbezogen, nachhaltig, umsetzbar		7
<b>Angebote für C-Level</b>		
<b>Swissmem Executive Seminar</b>	2 Tage	8
<b>Mitarbeiterführung und Kommunikation</b>		
<b>CAS Leitende Ingenieure</b> Vom Fachexperten zum Leader	19 Tage	9
<b>Vorbereitungskurs für Industriefachmann/frau</b>	9 Tage	10
<b>Industriefachmann/frau</b> Modul 1 zu «Produktionsleiter/in Industrie HFP»	35 Tage	11
<b>Produktionsleiter/in Industrie</b> Modul 2 Vorbereitung auf die Höhere Fachprüfung (ehem. Industriemeister/in)	25 Tage	12
<b>Leiter/in Facility Management und Maintenance</b> Vorbereitung auf die Höhere Fachprüfung	75 Tage	13
<b>Instandhaltungsfachmann/frau mit eidg. FA</b> <b>NEU</b> Vorbereitung auf die eidg. Berufsprüfung FA	50 Tage	14
<b>Teamleiter/in</b>		15
<b>Fachvorgesetzte/r</b>	5 Tage	16
<b>Teamleiter/in Technik</b>	6 Tage	17
<b>Teamleiter/in Office</b>	6 Tage	17
<b>Teamleiter/in Kundendienst</b>	6 Tage	18
<b>Teamleiter/in Produktion</b>	3 Tage	18
<b>Teamleiter/in Advanced</b>	4 Tage	19
<b>Sich und andere wirksam führen</b>	2 Tage	20
<b>Zielorientierte Gesprächsführung</b>	2 Tage	20
<b>Konflikte? Ja bitte!</b>	1 Tag	20
<b>Führen im Home Office</b>	0,5 Tage	20
<b>Führen von Aussendienst-Mitarbeitenden</b>	2 Tage	20
<b>Agile Leadership kompakt</b>	0,5 Tage	20
<b>Change Management</b>	2 Tage	21
<b>Leadership, Kooperation und Kommunikation</b>	5 Tage	21
<b>Erfolgreiche Teamarbeit</b>	2 Tage	21
<b>Auftrittskompetenz</b>	2 Tage	21
<b>Online überzeugend auftreten und präsentieren</b> <b>NEU</b>	1,5 Tage	21
<b>Erfolgsfaktoren virtueller Zusammenarbeit</b>	0,5 Tage	21

# Inhaltsverzeichnis

## Lean Management

<b>CAS Lean Management</b> Lean denken und handeln in allen Geschäftsbereichen	14 Tage	22
<b>Lean Manager/in Swissmem</b> Von der Theorie zur Praxis in der Produktion	11 Tage	23

## Projektmanagement

<b>Projektmanager/in IPMA kompakt</b> Kompakt den Überblick gewinnen und mit IPMA Level D/C abschliessen	5 Tage	25
<b>Ganzheitliches Projektmanagement IPMA</b> Über den Tellerrand des Projekts hinausschauen	9 Tage	26
<b>CAS Industrielles Projektmanagement IPMA 4.0</b> Erfolgreich im internationalen und agilen Umfeld	16 Tage	27
<b>Projektmanagement (nach IPMA) – kurz und bündig</b>	2 Tage	28
<b>Effiziente Projektplanung</b>	1 Tag	28
<b>Finanzieller Erfolg im Projekt</b>	1 Tag	28
<b>Leadership und Kommunikation im Projekt</b>	2 Tage	28
<b>Stakeholder und Risk Management</b>	1 Tag	28
<b>Projektführung ohne Macht und auf Distanz</b>	1 Tag	28
<b>Erfolgreich agil im Projekt</b>	2 Tage	29
<b>Projekte managen in Zeiten von Industrie 4.0</b>	1 Tag	29
<b>Faktor Mensch</b>	1 Tag	29

## Betriebswirtschaft

<b>Betriebswirtschaft für Führungskräfte</b>	3 Tage	30
<b>Betriebswirtschaft Basics</b>	2 Tage	30
<b>EBC*L Betriebswirtschaft</b>	0,5 Tage	30

## Beschaffung, Verkauf und Service

<b>Fachmann/Fachfrau Technischer Kundendienst/Service</b> Swissmem-Zertifikat / Vorbereitung auf die eidg. Berufsprüfung FA	30 Tage	32
<b>Interdisziplinäre Projektarbeit im Product Lifecycle</b> Gelingendes Zusammenspiel zwischen Operations – Supply Chain – Produkt Management und Entwicklung (Collaborative Engineering)	9 Tage	33
<b>Verkaufstraining – online interaktiv NEU</b>	2 Tage	33
<b>Souverän und erfolgreich verhandeln</b>	2 Tage	33
<b>Professioneller Kundenkontakt</b>	2 Tage	34
<b>Neue Kunden gewinnen mit LinkedIn</b>	0,5 Tage	34

## Selbstführung

<b>Arbeitsmethodik und Zeitmanagement</b>	2 Tage	35
<b>Selbstmanagement: erfolgreich durch Selbstorganisation NEU</b>	1 Tag	35
<b>Wohlbefinden und Gesundheit trotz Gegenwind NEU</b>	0,5 Tage	35
<b>Effizienter arbeiten mit Outlook, OneNote und Teams</b>	1 Tag	35

# Inhaltsverzeichnis

## Berufsbildungsbereich

### Berufsbildner/in in Lehrbetrieben

Eidg. anerkanntes Diplom (100 Lernstunden)

8 Tage

36

### Kaufleute zeitgemäss ausbilden und bewerten (PE/ALS)

2 Tage

37

### Schulung für Fachvorgesetzte

1 Tag

37

### Jugendführung – erfolgreich durch die Lehre

1 Tag

37

### Auswahlverfahren – erfolgreiche Selektion von Lernenden

1 Tag

37

## Spezial/Fachthemen

### Sachbearbeiter/in Technik edupool.ch **NEU**

Verzahnt Produktion mit Administration

24 Tage

38

### Additive Manufacturing – Einführung **NEU**

1 Tag

39

### Basiskurs für Umweltbeauftragte

5 Tage

39

### Grundwissen Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz

2 Tage

39

## Lernwerkstatt

### SVEB-Zertifikat Kursleiter/in

14 Tage

41

### SVEB-Zertifikat Praxisausbilder/in

14 Tage

41

### Ausbilder/in mit eidg. Fachausweis

23,5 Tage

42

### Berufsbildner/in üK, üK-Leiter/in

43,5 Tage

42

### Ausbildungsleiter/in mit eidg. Diplom

35 Tage

43

### DAS Bildungsmanagement

29 Tage

43

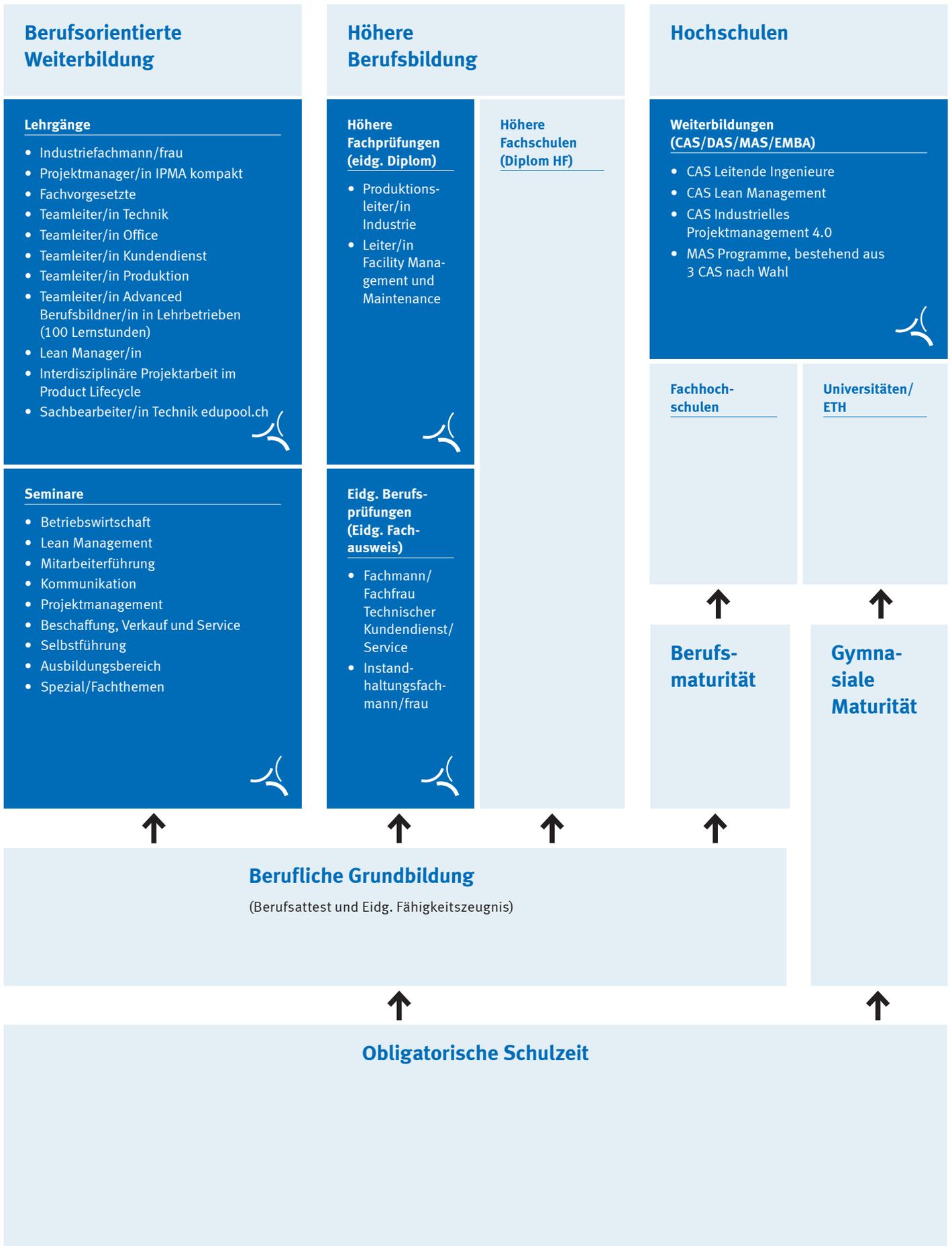
### Betriebl. Mentor/in mit eidg. Fachausweis

36 Tage

44

## Vermietung von Kursräumen und Swissem Spaces

45





**Wirkungsvolle Kommunikation in der Projektarbeit passiert nicht von alleine. Die Weiterbildung bei der Swissmem Academy hat mir aufgezeigt, wie man Kolleginnen und Kollegen motiviert und effizient in Projekte einbezieht.**

Christian Lichtensteiger – Project Manager Adhesives



# Firmeninterne Weiterbildung



## Firmeninterne Trainings und Bildung für Unternehmen

Praxisbezogen, nachhaltig, umsetzbar

Wer auf massgeschneiderte Trainings setzt, kann Mitarbeitende und Teams gezielt an den Punkten entwickeln, die das Unternehmen weiterbringen. In einem Gespräch legen wir gemeinsam die gewünschten Themenschwerpunkte fest. Ausgewiesene Fachexpert/innen erarbeiten mit den Teilnehmenden nachhaltige Massnahmen gemäss unserem bewährten Blended-Learning-Konzept.

Wir begleiten Ihr Unternehmen in der Planung und Durchführung des Trainings.

### Beispiele

- Förderung von Teamleitenden in ihrem Rollenverständnis, Führen von Mitarbeitergesprächen, Konfliktgesprächen, Kommunikationsverhalten etc.
- Training zur Führung innovativer und agiler Teams
- Entwicklung eines firmeninternen Projektmanagements mit passenden Prozessen und Dokumenten
- Update und Weiterentwicklung «Führen im Shopfloor»
- Förderung der Eigenverantwortlichkeit in Bezug auf Resilienz, Selbstführung, Selbstfürsorge etc.
- Strategieentwicklungsbegleitung der Geschäftsführung mit Umsetzungsbegleitung auf sämtlichen Führungsebenen
- Einführung von OKR

In unserer Arbeit fokussieren wir einen aktiven und ganzheitlichen Bildungsprozess. Dabei ist uns die Entwicklung und Entfaltung des individuellen Teilnehmenden und die Stärkung der Zusammenarbeit in Teams wichtig. Wir setzen auf eine ergebnisorientierte, menschliche und partizipative Arbeits- und Lernatmosphäre. Die Lerninhalte unterstützen die Umsetzung der Firmenstrategie. Die Teilnehmenden erarbeiten Massnahmen, die im Praxisalltag umgesetzt und angewendet werden können.

Die Trainings können in Deutsch, Englisch, Französisch oder Italienisch durchgeführt werden. Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme:

### Daniel Schweizer

d.schweizer@swissmem-academy.ch

### Matthias Puschert

m.puschert@swissmem-academy.ch

Telefon +41 52 260 54 54

## Ihr Nutzen:

- **Innerbetriebliche Entwicklungsmassnahmen orientieren sich an der betrieblichen Praxis Ihres Unternehmens**
- **Massgeschneiderte Inhalte und Abläufe erhöhen die Qualität und die Wirksamkeit im betrieblichen Alltag**
- **Termine und zeitlicher Rahmen sind flexibel gestaltbar**
- **Kompetente Expert/innen und Coaches bringen neue Sichtweisen in Ihr Unternehmen**
- **Förderung von Synergieeffekten durch Intensivierung der internen Zusammenarbeit**



# Angebote für C-Level



## Swissmem Executive Seminar

Für Top-Führungskräfte der MEM-Industrie

Basic ● Advanced ●● Expert ●●●

### Inhalt

- Das Programm wird auf relevante Themen unserer Branche ausgerichtet.
- Pro Jahr werden zwei Weiterbildungs-module zu unterschiedlichen Themen angeboten.
- Mögliche Themenfelder sind zum Beispiel mikro- und makroökonomische Trends, Innovation, Agilität, Krisenmanagement und vieles mehr.

Für Geschäftsleitungsmitglieder unserer Industrie hat Swissmem in Kooperation mit der Executive School of Management, Technology and Law der Universität St.Gallen (ES-HSG) ein für unsere Branche massgeschneidertes Swissmem Executive Seminar entwickelt. Swissmem will damit Top Führungskräfte unserer Branche bei der Bewältigung der vielfältigen Herausforderungen des Markts und des soziopolitischen Umfelds unterstützen und Geschäftsleitungsmitgliedern durch eine Dialog-, Lern- und Reflexionsplattform Impulse für den Führungsalltag offerieren.

### Zielgruppe

Geschäftsleitungsmitglieder und Top Führungskräfte von Unternehmen der MEM-Industrie

### Referenten

Bei diesem Seminar kommen renommierte Referenten der Universität St.Gallen zum Einsatz, ergänzt mit Persönlichkeiten aus der Industrie.

Dieses Angebot wird von Swissmem in Kooperation mit der Universität St.Gallen angeboten.



#### Kosten für 2 Tage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 2 000.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 2 600.–**

zzgl. MwSt.  
exkl. Anreise, Verpflegung und Übernachtung

#### Kurs-Nr.

22250

#### Dauer

2 Tage

#### Ort

Seminarhotel

#### Daten | Anmeldung

swissmem-academy.ch



# Mitarbeiterführung und Kommunikation



## CAS Leitende Ingenieure Vom Fachexperten zum Leader

Basic ● Advanced ●● Expert ●●●

### Inhalt

#### Leadership

- Funktion, Aufgaben und Stile der Führung
- Management vs. Leadership
- Change Management

#### Mitarbeiter- und Teamführung

- Kommunikation und Führungsgespräche
- Personalarbeit, Mitarbeiterbeurteilung und -entwicklung
- Teambildung, -entwicklung und -leitung
- Gruppendynamik

#### Kommunikation

- Gesprächsführung
- Konfliktmanagement

#### Selbstmanagement, Selbstreflexion

- Persönlichkeit, Grundlagen der Psychologie
- Arbeitsbelastung, Stressbewältigung, Life Balancing
- Ziele verfolgen, Tagespläne und Prioritäten, Störungen abbauen

#### Unternehmerisch-wirtschaftliches Denken und Handeln

- Bilanz, Kennzahlen, Kostenrechnung
- Wirtschaftsrecht

#### Rede- und Präsentationstechnik

- Auftrittskompetenz, Überzeugungskraft, Körpersprache
- Technische Hilfsmittel
- Analyse Zielpublikum, Redetraining, Feedback

#### Projektmanagement (PM)

- Übersicht Werkzeuge PM
- Kritische Erfolgsfaktoren und Controlling
- Agiles vs. klassisches PM, internationales PM

#### Betriebsbesichtigung

- Besuch einer durch die Teilnehmenden ausgewählten Firma

#### Transferarbeit

- Erstellung einer wissenschaftlichen Arbeit

### Zielgruppe

Ingenieure und Ingenieurinnen, erfahrene Fachexperten oder Projektleiter aller Fachrichtungen, die im technischen Umfeld tätig sind und praktische Führungserfahrung mitbringen, eine Führungsposition anstreben oder seit Kurzem innehaben, z.B. Bereichs-, Abteilungs-, Projekt- oder Teamleitende. Der Lehrgang setzt einen Fokus auf industriespezifische Praxisorientierung und Erfahrungsaustausch.

### Nutzen

- Praxisorientierte Vermittlung der Inhalte anhand konkreter Beispiele aus dem Tagesgeschäft der Teilnehmenden
- Hybrider Blended-Learning-Lehrgang mit Wechsel zwischen Präsenz und Online-Phasen sowie selbststeuerbaren Lernaktivitäten zur Vertiefung und Implementierung im eigenen Umfeld
- Aufbau ganzheitlicher Führungskompetenzen zwischen Hard Facts (BWL, Controlling) und Soft Facts (Persönlichkeit, Selbstreflexion)

### Voraussetzung

- Abgeschlossenes Studium ETH/FH/HTL (Bachelor- und Masterabschlüsse)
- Angemessene Berufs- und Führungserfahrung
- Aufnahme «sur dossier» möglich

### Abschluss

#### Certificate of Advanced Studies Kalaidos FH in Leitende Ingenieure

Der Lehrgang führt zum Certificate of Advanced Studies (CAS) der Kalaidos FH und wird mit 15 ECTS-Punkten bewertet.

#### Kosten für 19 Präsenztage

- Swissem Mitgliedfirmen CHF 8 750.–
- Nichtmitgliedfirmen CHF 11 850.–

zzgl. MwSt.  
inkl. Zertifikatsgebühren CHF 1200.–

#### Zusätzliche Kosten

- Hotelkosten im Externat
- Für den Firmenbesuch können Zusatzkosten anfallen

#### Kurs-Nr.

22020

#### Dauer

19 Tage  
zzgl. Prüfung und Selbstlernphasen  
(Gesamtaufwand mind. 375 h)

#### Ort

Swissem Academy, Winterthur und Externat

#### Daten | Anmeldung

swissem-academy.ch



## Inhalt

- Lern- und Arbeitsmethodik inkl. Power Point- und OneNote-Anwendung
- Textverständnis und schriftliche Ausdrucksfähigkeit in Deutsch inkl. Word-Anwendung
- Mathematische Grundlagen der höheren Berufsbildung, Zahlen und Grafiken inkl. Excel-Anwendung
- Grundlagen der Betriebswirtschaft mit Simulationsspiel

Obige Themen sind Lernmodule und werden nach Bedarf belegt oder nicht belegt. Bei Unsicherheit empfehlen wir eine telefonische Beratung mit dem Bildungsmanager.

## Zielgruppe

Mitarbeitende aus Betriebsabteilungen, die sich auf den Führungslehrgang Industriefachmann/frau vorbereiten wollen.

## Nutzen

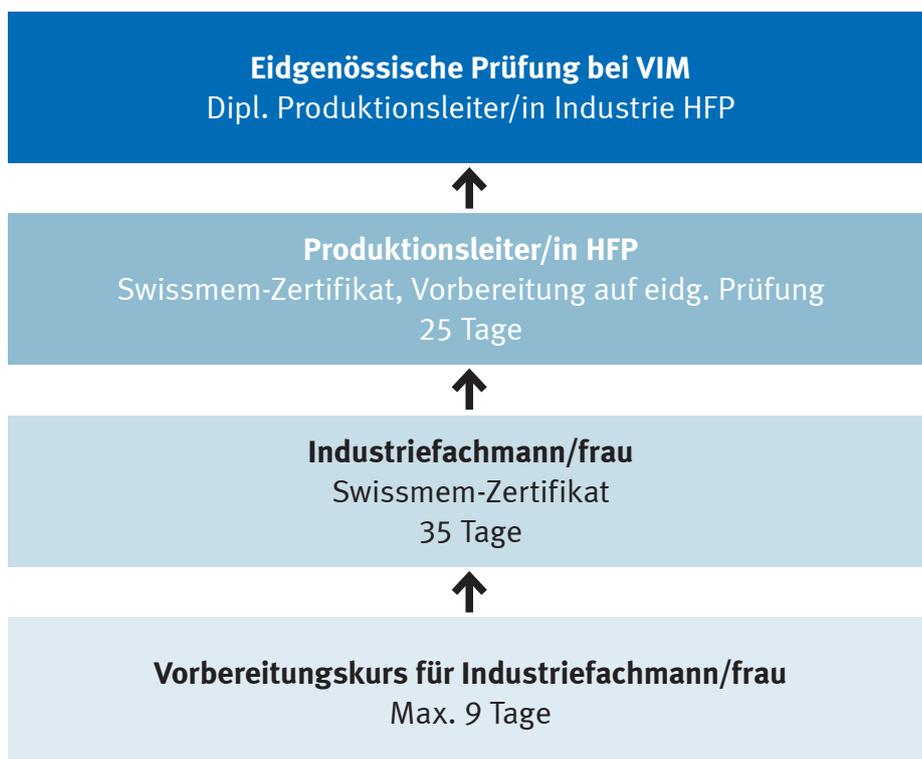
- Sie erkennen und schliessen Wissenslücken.
- Sie sind in der Lage, eine persönliche Standortbestimmung vorzunehmen.
- Sie machen sich mit dem «Schulbetrieb» wieder vertraut.

## Voraussetzung

- Einige Jahre Berufserfahrung
- Erste Führungserfahrung, idealerweise als Teamleiter
- Für den Zugang zur Lernplattform wird ein internetfähiges Gerät (z.B. Notebook, Tablet, Smartphone) benötigt.
- Beachten Sie die umfassenderen Voraussetzungen, falls Sie im Anschluss den Lehrgang «Produktionsleiter/in Industrie» absolvieren möchten.

## Abschluss

Sie erhalten eine Kursbestätigung.



### Kosten für 9 Präsenztage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 2 500.–**
  - Nichtmitgliedfirmen **CHF 3 300.–**
- zzgl. MwSt.

### Kurs-Nr.

22001 in Winterthur, Anschlusskurs 22010  
22002 Onlinekurs, Anschlusskurs 22010 oder 22012  
22003 Onlinekurs, Anschlusskurs 22013 oder 22014  
Anschlusskurse siehe auch nächste Seite

### Dauer

9 Präsenztage (bei Belegung aller Module)

### Ort

Winterthur, Zollikofen oder Online

### Daten | Anmeldung

swissmem-academy.ch



### Inhalt

#### Organisation gestalten

- Unternehmensstrategie, Rechtsform und Organisation
- Qualitätsmanagement

#### Kader und Mitarbeitende führen

- Selbstreflexion, Selbststeuerung
- Personal anstellen, einführen und in allen Situationen führen
- Personalbeurteilung, -entlohnung, -förderung, -trennung durchführen

#### Produktion leiten

- Produktionsprozesse planen, steuern, überwachen
- Betriebsmittelbedarf und -verfügbarkeit
- Produktionsprozess optimieren

#### Mit Anspruchspersonen kommunizieren

- Sitzungen leiten
- Personalgespräche, mit Konflikten umgehen
- Schulungen durchführen

#### Komplexe und/oder parallele Projekte steuern

- Projekt- und Ressourcenplanung
- Projektorganisation, -steuerung, -dokumentation

#### Betriebswirtschaftliche und finanzielle Führung sicherstellen

- Budget und Investitionen planen
- Vor- und Nachkalkulation, Kostenrechnung
- Bilanz- und Erfolgsrechnung interpretieren

#### Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz

#### Arbeitsrecht, Sozialversicherungen

### Zielgruppe

Leitende Mitarbeitende in kleinen bis mittleren KMU, die in Bereichen wie Produktion, Supply Chain Management, Montage, Logistik, Unterhalt, Service, Anlagenbau oder ähnlichen Bereichen eine Führungsposition ausüben und diese Aufgabe mit dem entsprechenden Fach- und Führungswissen ausführen wollen.

### Nutzen

- Sie eignen sich neue und vertiefende Handlungskompetenzen an und erfüllen die beruflichen Anforderungen leichter.
- Sie sind für die Teilnahme am Lehrgang Produktionsleiter/in Industrie vorbereitet.
- Sie verfügen über einen wertvollen Leistungsausweis und sind flexibler in unterschiedlichen Fach- und Führungsaufgaben einsetzbar.

### Voraussetzung

- Einige Jahre Berufserfahrung
- Erste Führungserfahrung, idealerweise als Teamleiter
- Positives Ergebnis des Vorbereitungskurses oder einer persönlichen Beratung
- Für den Zugang zur Lernplattform wird ein internetfähiges Gerät (z. B. Notebook, Tablet, Smartphone) benötigt.
- Falls «Eidg. Dipl. Produktionsleiter/in Industrie» Ihr Ziel ist, beachten Sie bitte auch die Voraussetzungen dafür. (nächste Seite)

### Abschluss

#### Swissmem-Zertifikat

Bei vollständigem Besuch des Lehrgangs und erfolgreichem Abschluss der Prüfungen in den Hauptfächern erhalten Sie das Swissmem-Zertifikat. Zusätzlich erhalten Sie das europäisch anerkannte EBC\*L-Zertifikat Betriebswirtschaft NQR-Niveau IV.

#### Kosten für 35 Präsenztage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 9 000.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 12 500.–**

zzgl. MwSt.  
inkl. Hotelübernachtung im Externat, Bücher und EBC\*L-Prüfung

#### Kurs-Nr.

22010 Wochenblockkurs Winterthur  
22012 Intensivkurs Winterthur 40% und Online 60%  
22013 Freitag-/Samstagskurs Zollikofen  
22014 Onlinekurs, ergänzende Präsenztage Olten

#### Dauer

35 Tage

#### Ort

Winterthur, Zollikofen, Olten, Online

#### Daten | Anmeldung

swissmem-academy.ch



## Modul 2 Vorbereitung auf die Höhere Fachprüfung (ehem. Industriemeister/in)

### Inhalt

#### Organisation gestalten

- Unternehmensstrategie, Rechtsform und Organisation
- Qualitätsmanagement

#### Kader und Mitarbeitende führen

- Selbstreflexion, Selbststeuerung
- Personal anstellen, einführen und in allen Situationen führen
- Personalbeurteilung, -entlohnung, -förderung, -trennung durchführen

#### Produktion leiten

- Produktionsprozesse planen, steuern, überwachen
- Betriebsmittelbedarf und -verfügbarkeit
- Produktionsprozess optimieren

#### Mit Anspruchspersonen kommunizieren

- Sitzungen leiten
- Personalgespräche, mit Konflikten umgehen
- Schulungen durchführen

#### Komplexe und/oder parallele Projekte steuern

- Projekt- und Ressourcenplanung
- Projektorganisation, -steuerung, -dokumentation

#### Supply Chain Management betreiben

- Wertschöpfungskette planen, unterstützen, überwachen
- Zusammenarbeit mit Lieferanten, Beschaffung sicherstellen
- Ablauf Inbound- und Outbound-Logistik organisieren

#### Betriebswirtschaftliche und finanzielle Führung sicherstellen

- Budget und Investitionen planen
- Vor- und Nachkalkulation, Kostenrechnung
- Bilanz- und Erfolgsrechnung interpretieren

#### Arbeitsrecht

### Zielgruppe

Leitende Mitarbeitende in kleinen bis mittleren KMU, die in Bereichen wie Produktion, Supply Chain Management, Montage, Logistik, Unterhalt, Service, Anlagenbau oder ähnlichen Bereichen eine Führungsposition ausüben und diese Aufgabe mit dem entsprechenden Fach- und Führungswissen ausführen wollen.

### Nutzen

- Sie sind optimal auf die Höhere Fachprüfung «Eidg. Dipl. Produktionsleiter/in Industrie» vorbereitet.
- Sie vernetzen und vertiefen alle wesentlichen Handlungskompetenzen, welche für die erfolgreiche Führungsaufgabe in einem KMU des industriellen Umfeldes erforderlich sind.
- Sie erhalten 50% der Kurskosten für den Vorbereitungslehrgang, Industriefachmann/frau und diesen Lehrgang zurück.

### Voraussetzung

- Erfolgreicher Abschluss des Lehrgangs «Industriefachmann/frau Swissmem»
- Eidg. Fähigkeitszeugnis (EFZ) + 4 Jahre berufliche Praxis\* + mind. 2 Jahre Führungsfunktion\*, siehe auch \*\* + Fremdsprache Niveaustufe A2 gemäss GER in F, I oder E (Anerkanntes Sprachzertifikat, z.B. Cambridge)\*

Anstelle eines EFZ sind folgende Varianten möglich:

- Eidg. Berufsattest (EBA) + mind. 6 Jahre berufliche Praxis, davon mind. 2 Jahre in Führungsfunktion\*
- Ausweis auf Tertiärstufe + mind. 2 Jahre berufliche Praxis in Führungsfunktion\*\*

\* Bei Anmeldung zur Eidg. Prüfung per 10. August einzureichen/nachzuweisen

\*\* als Gruppen-, Zellen-, Teamleitende, Industriemeister-Stellvertreter/in, Schichtführer/in oder andere, auch Abverdienen militärischer Grade in Rekrutenschulen mit mind. 7 Personen

### Abschluss

#### Swissmem-Zertifikat

Bei vollständigem Besuch des Lehrgangs und erfolgreichem Abschluss der Prüfungen in den Hauptfächern erhalten Sie das Swissmem-Zertifikat.

#### Höhere Fachprüfung/Eidg. Diplom

Die Teilnahme an der Höheren Fachprüfung «Eidg. Dipl. Produktionsleiter/in Industrie HFP» ist freiwillig. Die Prüfung findet immer Mitte Januar statt, Anmeldeschluss ist Anfang August.

#### Kosten für 25 Präsenztage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 6 000.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 8 500.–**

zzgl. MwSt.  
Selbstzahler profitieren von 50% Bundessubventionen bis max. CHF 21 000.– (Vorbereitungskurs + Industriefachmann/frau + Produktionsleiter/in Industrie) und 0% MwSt.  
Exkl. Prüfungsgebühr für eidg. Prüfung

#### Kurs-Nr.

22040 Wochenblockkurs Winterthur  
22043 Freitag-/Samstagskurs Zollikofen  
22044 Onlinekurs, ergänzende Präsenztage Olten

#### Dauer

25 Tage

#### Ort

Winterthur, Zollikofen, Olten, Online

#### Daten | Anmeldung

swissmem-academy.ch



### Inhalt

#### Mitarbeitende führen

- Selbstreflexion, Selbststeuerung
- Personal anstellen, einführen, fordern und fördern
- Personalbeurteilung durchführen

#### Interne/externe Kommunikation umsetzen

- stufengerechte Personalgespräche führen
- Aufttritts-, Präsentations- und Verhandlungstechnik
- Sitzungen planen, leiten und auswerten

#### Normative Grundlagen und Sicherheitsvorschriften anwenden

- Arbeitssicherheit, Ergonomie, Gesundheitsschutz
- Normen und Richtlinien FM
- Arbeitsrecht

#### Verantwortungsbereich organisieren

- Unternehmens- und Dienstleistungsstrategie
- Prozess-, Qualitäts- und Risikomanagement

#### Verantwortungsbereich finanziell steuern

- Finanz- und Betriebsbuchhaltung
- Budget und Investitionen planen
- Kalkulation, Kostenrechnung

#### Persönliche Kompetenzen weiterentwickeln

- Persönliche Arbeitstechnik
- Projektmanagement

#### Dienstleistungen erbringen und einkaufen

- Vertragsmanagement
- Dienstleistungskonzepte, -prozesse, -qualität
- Service Level Agreement

#### Spezialisierungsmodule

- Modul SA – Produktionsinfrastruktur und -anlagen betreuen und instand halten
- Modul SB – Gebäudetechnische Infrastruktur versorgen und instand halten
- Modul SD – Hospitality Management Leistungen erbringen

### Zielgruppe

Leitende Mitarbeitende in kleinen bis mittleren KMU sowie Grossbetrieben, die in Bereichen wie Instandhaltung (Maintenance), Gebäudemanagement (Facility Management), Unterhalt, Produktion oder ähnlichen Bereichen eine Führungsposition ausüben und diese Aufgabe mit dem entsprechenden Fach- und Führungswissen ausführen wollen. Als Leiter/in Facility Management und Maintenance (LFMM) stellen Sie den Betrieb von Gebäuden, Anlagen und Arbeitsumgebungen sicher und unterstützen damit das Kerngeschäft von Unternehmungen.

### Nutzen

- optimale Vorbereitung auf die Höhere Fachprüfung «Leiter/in in Facility Management und Maintenance mit eidg. Diplom»
- Entwicklung einer hohen Führungskompetenz mit ausgeprägter Schnittstellenfunktion
- Vertiefung nach eigenen Bedürfnissen (Diplomarbeit)

### Voraussetzung

- Eidg. Fachausweis oder anderer Tertiärabschluss
- Mindestens zwei Jahre einschlägige Berufserfahrung\*

Oder

- Abschluss der Sekundarstufe II oder gleichwertige Qualifikation
- Mindestens 5 Jahre einschlägige Berufserfahrung, wovon mindestens zwei Jahre in einer Führungsfunktion\*

\*Bei Anmeldung zur Eidg. Prüfung nachzuweisen.

Die Wegleitung sowie das Prüfungsreglement können unter [www.fmpro-swiss.ch](http://www.fmpro-swiss.ch) eingesehen werden.

### Abschluss

#### Swissmem-Zertifikat

Bei vollständigem Besuch des Lehrgangs und erfolgreichem Abschluss erhalten Sie das Swissmem-Zertifikat.

#### Höhere Fachprüfung

Die Teilnahme an der Höheren Fachprüfung ist freiwillig. Bei der Anmeldung muss der Nachweis erbracht werden, dass sämtliche Modulprüfungen erfolgreich bestanden wurden. Der erfolgreiche Abschluss berechtigt Sie, folgenden geschützten Titel zu führen: «Leiter/in in Facility Management und Maintenance mit eidgenössischem Diplom.»

#### Kosten für 75 Präsenztage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 15 000.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 21 000.–**

zzgl. MwSt.  
Selbstzahler profitieren von 50% Bundes-subsidien und 0% MwSt.  
Exkl. Prüfungsgebühr für eidg. Prüfung

#### Kurs-Nr.

22016  
Berufsbegleitend:  
Mo.- und Do.-Abend  
Samstags ganzer Tag

#### Dauer

75 Tage (3 Semester)

#### Ort

80% online, 20% Olten

#### Daten | Anmeldung

[swissmem-academy.ch](http://swissmem-academy.ch)



### Inhalt

- Anlagenbetrieb
- Instandhaltung
- Sicherheit
- Dokumentation
- Kommunikation
- Logistik/Organisation/Beschaffung/Entsorgung
- Kosten- und Leistungskontrolle
- NIV-15 Prüfungsvorbereitung
- Prüfungsvorbereitung auf die eidg. Berufsprüfung

### Hinweis:

- Die Teilnehmenden haben die Möglichkeit das NIV-15-Zertifikat zu erlangen, welches berechtigt, elektrische Erzeugnisse an bestehende Leitungen anzuschliessen sowie elektrische Bauteile zu ersetzen. Die NIV-15-Prüfungsvorbereitung ist im Kursgeld inbegriffen (exkl. ESTI-Gebühren).

### Zielgruppe

Mitarbeitende mit einer abgeschlossenen technischen Grundbildung mit eidg. Fähigkeitszeugnis (EFZ), die in einem technischen Berufsumfeld tätig sind. Ausserdem Mitarbeitende, welche nicht über eine technische Grundbildung mit EFZ verfügen, jedoch einen Abschluss auf Stufe Sekundarschule II oder EFZ besitzen und eine praktische Tätigkeit in einem technischen Beruf ausüben.

### Nutzen

- optimale Vorbereitung auf die eidg. Berufsprüfung «Instandhaltungsfachmann/frau»
- Entwicklung einer hohen Fachkompetenz inkl. NIV-15-Prüfungsvorbereitung (Anschlussbewilligung Niederspannung)
- Berufsbegleitender Lehrgang

### Voraussetzung

- Eidg. Fähigkeitszeugnis einer technischen Grundbildung
- Seit Abschluss der Ausbildung mindestens zwei Jahre praktische Tätigkeit in einem technischen Beruf auf dem Gebiet der Instandhaltung\*

Oder

- Eidg. Fähigkeitszeugnis einer nicht-technischen Grundbildung oder anderer Abschluss Sekundarstufe II
- Seit Abschluss der Ausbildung mindestens sechs Jahre praktische Tätigkeit in einem technischen Beruf, davon zwei Jahre im Bereich Instandhaltung\*

\* Bei Anmeldung zur Eidg. Prüfung nachzuweisen.

Die Wegleitung sowie das Prüfungsreglement können unter [www.fmpro-swiss.ch](http://www.fmpro-swiss.ch) eingesehen werden.

### Abschluss

#### Swissmem-BZU-Zertifikat

Bei vollständigem Besuch des Lehrgangs und erfolgreichem Abschluss erhalten Sie das Swissmem-BZU-Zertifikat.

#### Höhere Fachprüfung

Die Teilnahme an der eidg. Berufsprüfung ist freiwillig. Bei der Anmeldung muss der Nachweis erbracht werden, dass sämtliche Modulprüfungen erfolgreich bestanden wurden. Der erfolgreiche Abschluss berechtigt Sie, folgenden geschützten Titel zu führen: Instandhaltungsfachmann/frau mit eidg. Fachausweis.

#### Kosten für 50 Präsenztage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 12 000.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 15 240.–**

zzgl. MwSt.  
Selbstzahler profitieren von 50% Bundes-subsidventionen und 0% MwSt.  
Exkl. Prüfungsgebühr für eidg. Prüfung

#### Kurs-Nr.

22017

#### Dauer

50 Tage (3 Semester)

#### Ort

Winterthur oder Uzwil

#### Daten | Anmeldung

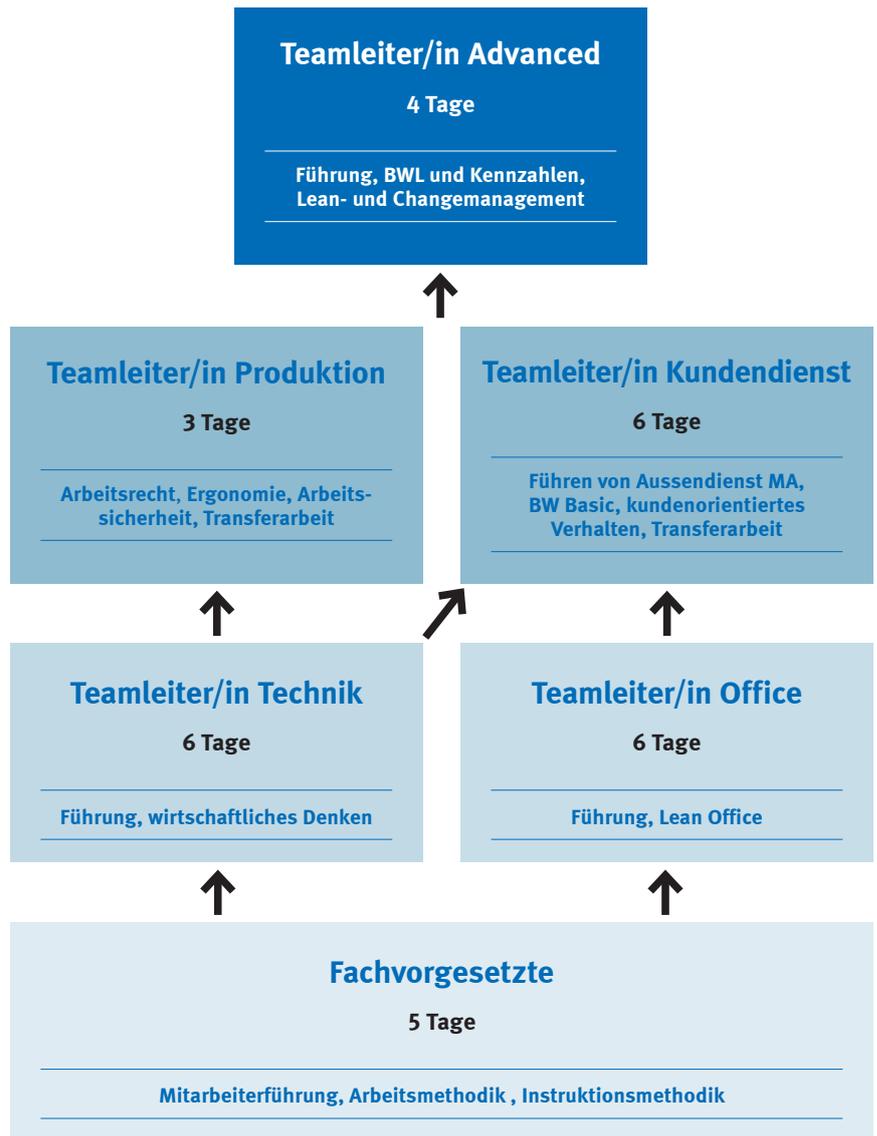
[swissmem-academy.ch](http://swissmem-academy.ch)



Wer und was ein Teamleiter ist, wird in den Unternehmen ganz unterschiedlich verstanden. Oft entwickeln sich die Aufgaben und die Verantwortung schrittweise. Diesem Umstand trägt der modular aufgebaute Teamleiter-Lehrgang Rechnung. Das Grundmodul Fachvorgesetzte legt die Basis für das eigene Rollenverständnis und die Übernahme von Führungsverantwortung.

Nach dem Besuch des Moduls Fachvorgesetzte schliesst entweder das Aufbaumodul Technik oder Office an, je nach beruflicher Ausrichtung. Ergänzt bzw. abgeschlossen wird der Lehrgang mit dem Modul Kundendienst oder Produktion.

Diese Module werden mit einer Transferarbeit abgeschlossen. Teilnehmende, welche den kompletten Lehrgang Teamleiter/in Produktion oder Kundendienst abgeschlossen haben, haben neu die Möglichkeit, das viertägige Modul Teamleiter/in Advanced zu besuchen. Die Module können nur aufbauend besucht werden. Alle Kursdaten sind online verfügbar.



### Inhalt

#### Mitarbeiterführung

- Persönlichkeit und Rollenverständnis
- Führungsregelkreis und Autorität
- Kommunikationsgrundlagen

#### Persönliche Arbeitsmethodik

- Planung des Arbeitstages
- Prioritäten setzen
- Stress und Umgang mit Belastungen

#### Instruktionsmethodik

- Grundsätze und Gestaltung der Ausbildung am Arbeitsplatz
- Aufbau einer Ausbildung on the job

### Zielgruppe

Sie übernehmen eine Führungsfunktion und haben Weisungsbefugnis. Der Lehrgang richtet sich an Teamleiter/innen, Gruppenleiter/innen oder Verantwortliche im Bereich Produktion, Montage, Verarbeitung, Unterhalt, Auftragsabwicklung, Planung und Service.

### Nutzen

- Sicherheit in der Rolle als Führungsperson
- Effizienz in der Führung, Selbstorganisation und der Instruktion
- Tools für die stufen- und adressatengerechte Kommunikation

### Voraussetzung

Eine dem Kurs entsprechende Funktion im Unternehmen und Offenheit für Neues. Für den Zugang zur Lernplattform wird ein internetfähiges Gerät (z.B. Notebook, Tablet, Smartphone) benötigt.

### Abschluss

Teilnehmende, die den Lehrgang vollständig besuchen, erhalten eine Kursbestätigung.

### Kosten für 5 Präsenztage

- Swissemem Mitgliedfirmen CHF 1 750.–
- Nichtmitgliedfirmen CHF 2 500.–

zzgl. MwSt.

### Kurs-Nr.

22061

### Dauer

5 Tage

### Orte

Winterthur, Flawil, Muttenz, Olten, Emmenbrücke, Zollikofen, Dagmersellen, Ruggell, Online

### Daten | Anmeldung

swissemem-academy.ch



In meiner neuen Rolle als Teamleiter kann ich alles Gelernte rund um Arbeitsmethodik und Mitarbeiterführung aus dem Kurs «Fachvorgesetzter» sehr gut in der Praxis anwenden.

Robert Ess – Teamleader Mold Management

## Inhalt

### Mitarbeiterführung

- Führungsinstrumente
- Führungsverhalten und Teamführung
- Change- und Konfliktmanagement

### Wirtschaftliches Denken

- Wirtschaftliches Umfeld der Unternehmung
- Aufbau-/Ablauforganisation
- Kosten- und Lean Management

## Zielgruppe

Sie übernehmen eine Führungsfunktion oder sind bereits Teamleiter/in. Gemeinsam mit Ihrem Team erreichen Sie die unternehmerischen Ziele und sind weisungsbefugt. Der Lehrgang richtet sich an Teamleiter/innen, Gruppenleitende oder Verantwortliche im Bereich Produktion, Montage, Verarbeitung, Unterhalt und Auftragsabwicklung.

## Nutzen

- Festigung der Rolle als Führungsperson
- Effizienz in Führung, Prozess- und Leanmanagement
- Praxistransfer und Erfahrungsaustausch

## Voraussetzung

Vorgängiger Besuch des Moduls Fachvorgesetzte. Eine dem Kurs entsprechende Funktion im Unternehmen und Offenheit für Neues.

## Abschluss

Teilnehmende, die den Lehrgang vollständig besuchen, erhalten eine Kursbestätigung.

### Kosten für 6 Präsenztage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 2 100.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 3 000.–**

zzgl. MwSt.

### Kurs-Nr.

22062

### Dauer

6 Tage

### Ort

Winterthur, Dagmersellen, Emmenbrücke, Zollikofen, Olten, Ruggell, Online

### Daten | Anmeldung

swissem-academy.ch

# Teamleiter/in Office

## Inhalt

### Mitarbeiterführung

- Führungsinstrumente
- Führungsverhalten und Teamführung
- Change- und Konfliktmanagement

### Lean Office

- Zusammenhang zwischen Kosten und Effizienz
- Grundlagen von Lean Office
- Wertschöpfung und Verschwendung
- Umsetzen von Lean Office im Arbeitsumfeld

## Zielgruppe

Sie übernehmen Führungsfunktion oder sind bereits Teamleiter/in in der Administration. Gemeinsam mit Ihrem Team erreichen Sie die unternehmerischen Ziele und sind weisungsbefugt. Der Lehrgang richtet sich an Teamleiter/innen, Gruppenleitende oder Verantwortliche im Bereich Planung, Administration oder Organisation.

## Nutzen

- Festigung der Rolle als Führungsperson
- Effizienz in Führung, Prozess- und Leanmanagement
- Praxistransfer und Erfahrungsaustausch

## Voraussetzung

Vorgängiger Besuch des Moduls Fachvorgesetzte. Eine dem Kurs entsprechende Funktion im Unternehmen und Offenheit für Neues.

## Abschluss

Teilnehmende, die den Lehrgang vollständig besuchen, erhalten eine Kursbestätigung.

### Kosten für 6 Präsenztage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 2 100.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 3 000.–**

zzgl. MwSt.

### Kurs-Nr.

22063

### Dauer

6 Tage

### Ort

Winterthur, Dagmersellen

### Daten | Anmeldung

swissem-academy.ch

### Inhalt

#### Grundlagen Betriebswirtschaft

- Finanz- und Betriebsbuchhaltung
- Investitionsrechnung
- Marketing

#### Professioneller Kundenkontakt

- Kundenorientierung und Flexibilität
- Kommunikation
- Schwierige Gesprächssituationen

#### Führen von Aussendienst-Mitarbeitenden

- Firmen- und Kundenbedürfnisse
- Kundenorientiertes Verhalten
- Einsatzplanung und Betreuung von Mitarbeitenden

#### Transferarbeit

- Die Teilnehmenden beschreiben in der Transferarbeit einen eigenen Fall/eine eigene Problemstellung aus dem beruflichen Alltag.

### Zielgruppe

Sie übernehmen eine Führungsfunktion oder sind bereits Teamleiter/in im Bereich Service, Kundendienst oder Aussendienst. Gemeinsam mit Ihrem Team erreichen Sie die unternehmerischen Ziele und sind weisungsbefugt. Der Lehrgang richtet sich an Teamleiter/innen, Gruppenleitende oder Verantwortliche im Bereich Kundendienst, Service, Instandhaltung, Unterhalt oder Dienstleistung.

### Nutzen

- Tools für professionellen Kundenkontakt
- Effizienz in der Führung
- Professionalität im Spannungsfeld Firmen- und Kundenbedürfnis

### Voraussetzung

Vorgängiger Besuch der Module Fachvorgesetzte, Teamleiter/in Technik oder Office.

### Abschluss

Teilnehmende, die den Lehrgang vollständig besuchen und deren Transferarbeit angenommen wurde, erhalten das Swissmem-Zertifikat.

#### Kosten für 6 Präsenztage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 2450.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 3500.–**

zzgl. MwSt.

#### Kurs-Nr.

22064

#### Dauer

6 Tage

#### Ort

Winterthur

#### Daten | Anmeldung

swissmem-academy.ch

# Teamleiter/in Produktion

## Swissmem-Zertifikat

### Inhalt

#### Arbeitssicherheit

- Unfallverhütung
- Führungsverantwortung und gesetzliche Bestimmungen
- Notfallplanung

#### Ergonomie/Gesundheitsschutz

- Ergonomie
- Arbeitsplatzgestaltung
- Rationalisierung

#### Arbeitsrecht/Sozialpartner

- Arbeitsvertrag
- Sozialpartnerschaft
- Gesamtarbeitsvertrag

#### Transferarbeit

- Die Teilnehmenden beschreiben in der Transferarbeit einen eigenen Fall/eine eigene Problemstellung aus dem beruflichen Alltag

### Zielgruppe

Sie übernehmen Führungsfunktion oder sind bereits Teamleiter/in. Gemeinsam mit Ihrem Team erreichen Sie die unternehmerischen Ziele und sind weisungsbefugt. Der Lehrgang richtet sich an Teamleiter/innen, Gruppenleitende oder Verantwortliche im Bereich Produktion, Montage, Verarbeitung, Unterhalt und Auftragsabwicklung.

### Nutzen

- Einsatz der gesetzlichen Grundlagen und Umgang im Arbeitsalltag
- Verantwortung in der Führung
- Anwendung der Arbeitssicherheit, Ergonomie und dem Gesundheitsschutz im eigenen Bereich

### Voraussetzung

Vorgängiger Besuch der Module Fachvorgesetzte und Teamleiter/in Technik.

### Abschluss

Teilnehmende, die den Lehrgang vollständig besuchen und deren Transferarbeit angenommen wurde, erhalten das Swissmem-Zertifikat.

#### Kosten für 3 Präsenztage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 1600.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 2200.–**

zzgl. MwSt.

#### Kurs-Nr.

22065

#### Dauer

3 Tage

#### Ort

Winterthur, Dagmersellen, Emmenbrücke, Zollikofen

#### Daten | Anmeldung

swissmem-academy.ch



## Inhalt

### Mitarbeiterführung

- Mitarbeitergespräche
- Überzeugend auftreten ggüber Vorgesetzten und Mitarbeitenden
- Change Management, Konfliktmanagement, Entwicklung von Teams
- Eigener Rollenwechsel vom Team in die Leitungsfunktion

### BWL Grundlagen und Kennzahlen

- Grundlagen der Marktwirtschaft
- Kennzahlen und Begriffe der BWL (z. B. EBIT, Cashflow, Umsatz)
- Investitionsplanung und -rechnung sowie Budgetierung

### Lean und Quality Management

- Vertiefung von Lean Management
- Messbarkeit und Arten von Verschwendungen
- KVP Kultur und Einführung von KVP

## Zielgruppe

Der Kurs richtet sich an Absolventen und Absolventinnen der Lehrgänge Teamleiter/in Produktion und Teamleiter/in Kundendienst sowie Teamleitende, Gruppenleitende oder Verantwortliche in den Bereichen Produktion, Verarbeitung, Montage, HR, Unterhalt, Auftragsabwicklung und Kundendienst, welche bereits eine adäquate Führungsausbildung abgeschlossen haben (Nachweis der Führungsausbildung).

## Nutzen

- Lösen komplexer Fragestellungen und herausfordernder Führungssituationen
- Weiterentwicklung der eigenen Rolle als Führungsperson
- Bearbeitung eigener Praxisfälle

## Voraussetzung

Vorgängiger Besuch und Abschluss des Lehrgangs Teamleiter/in Produktion oder Teamleiter/in Kundendienst. Direkteinstieg nach Absprache möglich.

## Abschluss

Teilnehmende, die diesen Kurs vollständig besuchen, erhalten eine Kursbestätigung.



### Kosten für 4 Präsenztage

- Swissemem Mitgliedfirmen CHF 1 840.–
- Nichtmitgliedfirmen CHF 2 640.–

zzgl. MwSt.

### Kurs-Nr.

22066

### Dauer

4 Tage

### Ort

Online

### Daten | Anmeldung

swissemem-academy.ch



Manchmal ist es recht anspruchsvoll, Mitarbeitenden etwas erklären und verständlich vermitteln zu können. Der Kurs «Leadership, Kooperation & Kommunikation» hat mir dabei sehr geholfen.

Danijel Stojic – Production Technician & Teamleader Setter, Werk 4



## Sich und andere wirksam führen

### Erfahrung erweitern, Wissen vertiefen, Umsetzung planen

Sie analysieren Ihr eigenes Führungsverhalten auf Basis von Selbstreflexion Ihrer eigenen Einstellung und Persönlichkeit; ergänzend werden Kenntnisse von Führungsmethodik und -modellen vertieft.

#### Kosten für 2 Tage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 840.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 1 190.–**

#### Kurs-Nr. | Orte

22201 | Winterthur, Olten, Zollikofen

## Zielorientierte Gesprächsführung

### Kommunikation wirksam und bewusst nutzen

Sie optimieren Ihr Gesprächsverhalten und steigern Ihre Führungs- und Kooperationsfähigkeit durch effiziente und wertschätzende Kommunikation.

#### Kosten für 2 Tage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 840.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 1 190.–**

#### Kurs-Nr. | Ort

22202 | Winterthur, Olten

## Konflikte? Ja bitte!

### Chancen nutzen durch konstruktive Konfliktlösung

Sie lernen das eigene Konfliktverhalten zu verstehen und reflektieren dieses entsprechend Ihrer Einstellung und Ihrem Konflikttyp.

#### Kosten für 1 Tag

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 480.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 680.–**

#### Kurs-Nr. | Ort

22204 | Winterthur

## Führen im Home Office

### Online-Kurs

Plötzlich ist das Team nicht mehr im Büro. Und wie führe ich nun meine Mitarbeitenden? Das Training zeigt mit praxisorientierten Modellen auf, wie Sie Ihre Führung wirksam stärken.

#### Kosten für 0,5 Tage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 280.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 580.–**

#### Kurs-Nr. | Ort

22218 | Online

## Führen von Aussendienst-Mitarbeitenden

### Leiten – wenn man sich nicht täglich sieht

Sie erfahren, wie Mitarbeitende im Aussendienst richtig geführt, eingesetzt und gecoacht werden, mit dem Ziel einer optimalen Kundenbetreuung.

#### Kosten für 2 Tage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 840.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 1 190.–**

#### Kurs-Nr. | Ort

22208 | Winterthur

## Agile Leadership kompakt

### Erste Schritte Richtung Agiles Mindset (Online-Kurs)

Sie lernen die wesentlichen Merkmale der agilen Führung kennen, reflektieren agile Führungselemente mit Ihrem Führungsstil und definieren erste konkrete Schritte für agile Ansätze in Ihrer Führungsarbeit.

#### Kosten für 0,5 Tage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 280.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 580.–**

#### Kurs-Nr. | Ort

22228 | Online



## Change Management

### Proaktiv Wandel und Veränderungen gestalten

Führungskräften und Fachexperten kommt in Organisationen eine besondere – manchmal zusätzliche – Rolle als Treiber und Multiplikator von Veränderungen zu. Hierfür nötige Kompetenzen werden im Seminar nachhaltig erarbeitet.

#### Kosten für 2 Tage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 1 050.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 1 490.–**

<b>Kurs-Nr.</b>	<b>Ort</b>
22225	Winterthur

## Leadership, Kooperation und Kommunikation

### (Weiter)-Entwicklung der Schlüsselkompetenzen für erfolgreiche Führungsarbeit

Mit klarer Kommunikation befähigen Sie Ihre Mitarbeitenden, als Einheit zu handeln. Hier entwickeln Sie in einer lebendigen Atmosphäre unter Gleichgesinnten Ihren einzigartigen Führungsstil. Darüber hinaus werden die Fähigkeiten zur Selbst- und Teamorganisation und zur Konfliktbearbeitung weiterentwickelt.

#### Kosten für 5 Tage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 2 310.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 3 300.–**

<b>Kurs-Nr.</b>	<b>Ort</b>
22220	Winterthur

## Erfolgreiche Teamarbeit

### Zusammenhänge, Wirkungsweisen und Einflussfaktoren von Systemen erkennen und nutzen

Co-Creation und weitere moderne Arbeitsmethoden führen dazu, dass immer mehr in (oft schnell wechselnden) Teams gearbeitet wird. Durch das Seminar erkennen Sie Wirkungszusammenhänge und Mechanismen in Teams, auf Basis derer Sie angemessene Leadership-Entscheidungen treffen können.

#### Kosten für 2 Tage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 990.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 1 450.–**

<b>Kurs-Nr.</b>	<b>Ort</b>
22226	Sumiswald

## Auftrittskompetenz

### Sie selbst sind die Botschaft

Im Mittelpunkt stehen Sie mit Rede- und Präsentationsübungen. Sie geben und erhalten hierzu entsprechendes Feedback.

#### Kosten für 2 Tage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 890.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 1 250.–**

<b>Kurs-Nr.</b>	<b>Ort</b>
22301	Winterthur, Zollikofen, Olten

## Online überzeugend auftreten und präsentieren

### Überzeugungskraft gezielt und professionell ausbauen (Online-Kurs)

In diesem interaktiven Online-Seminar lernen Sie, wie Sie mit einem sicheren Auftritt Ihre fachlichen Kompetenzen noch besser zur Geltung bringen, Ihre Gesprächspartner fesseln und überzeugen.

#### Kosten für 3 x 0,5 Tage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 690.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 990.–**

<b>Kurs-Nr.</b>	<b>Ort</b>
22302	Online

## Erfolgsfaktoren virtueller Zusammenarbeit

### Ausgewählte Tools sinnvoll einsetzen (Online-Kurs)

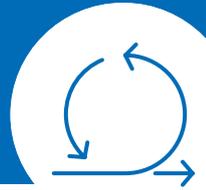
Es gibt eine Vielzahl von Tools zum virtuellen Arbeiten. Für nachhaltigen Erfolg braucht es zur Nutzung einen bewussten Umgang damit sowie eine sinnvolle Auswahl.

#### Kosten für 0,5 Tage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 280.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 580.–**

<b>Kurs-Nr.</b>	<b>Ort</b>
22230	Online





## CAS Lean Management

Lean denken und handeln in allen Geschäftsbereichen

Basic ● Advanced ●● Expert ●●●

### Inhalt

#### Lean Management Basic

- Einführung in die Lean Philosophie
- Methoden wie Kaizen/PDCA, 5S, Six Sigma, Poka Yoke etc.

#### Lean Management Production

- Leistungssteigerung in der Produktion/ Montage
- Methoden wie Nivellierung, «Autonoma-tion» (Jidoka), Low Cost Intelligent Auto-mation (LCIA), KanbanOEE, TPM, SMED

#### Lean Administration

- Wertschöpfung statt Verschwendung im Bereich Administration
- Umgang mit E-Mail und Sitzungsgestal-tung

#### Wertstromanalyse/Wertstromdesign in Produktion und Administration

#### Lean Management Controlling

- Lean-Leistung mit Kennzahlen

#### Lean Management Development

- Agile Produktentwicklung
- SCRUM, Kanban, Scrumban
- Agile Ideation und Creativity, Agile Collaboration

#### Lean Practice Day

Reale Aufgaben in einem Unternehmen bear-beiten und präsentieren.

#### Lean Management Healthcare

- Lean Hospital
- Patient first
- Kaizen und Kaikaku

#### Leadership und Shopfloor Management

- Shopfloor Management, Visualisierung

#### Lean als Basis für Industrie 4.0

- Wohin geht die Reise

#### Transferarbeit

Im Rahmen des CAS erstellen Sie eine Transferarbeit mit selbstgewähltem Themen-schwerpunkt.

### Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte in Operational-Excellence-Themen. Der ganzheitliche Ansatz fokusi-ert auf Lean Management in der Produktion, Administration, Entwicklung, Qualität und Logistik und ist somit für all jene ausgelegt, welche Lean Management nicht nur aus einem Blickwinkel betrachten.

### Nutzen

- Ihr Wissensstand über alle gängigen Lean Management Werkzeuge ist topaktuell.
- Sie wenden verschiedenste Methoden in der Praxis an. Damit schaffen Sie den Transfer in die Praxis.
- Sie ergänzen Ihren CV um ein wertvolles Zertifikat und erhöhen Ihre Marktchancen.
- Sie erweitern Ihr Netzwerk mit Menschen aus dem Lean Umfeld.

### Voraussetzung

Sie verfügen über eine höhere Ausbildung (ETH, FH, HF, HFP). Bei anderen Abschlüssen erfolgt die Aufnahme «sur dossier».

Für die Zulassung benötigte Unterlagen und Nachweise sind:

- Vollständiger Lebenslauf / CV
- Nachweise der höchsten Weiterbildungsabschlüsse

### Abschluss

#### Certificate of Advanced Studies Kalaidos FH in Lean Management

Der Lehrgang führt zum Certificate of Advanced Studies (CAS) der Kalaidos FH und wird mit 15 ECTS-Punkten bewertet.

#### Kosten für 14 Präsenztage

- Swissemem Mitgliedfirmen CHF 7700.–
- Nichtmitgliedfirmen CHF 9600.–

zzgl. MwSt.  
inkl. Zertifikatsgebühren CHF 1200.–

#### Kurs-Nr.

22015

#### Dauer

14 Tage

#### Ort

Kalaidos FH, Zürich

#### Daten | Anmeldung

swissemem-academy.ch



### Inhalt

#### Lean Basic

- Grundlegende Denkweise von Lean Management
- Wertschöpfung / Verschwendung
- Fließfertigung, One Piece Flow, Taktung

#### Wertstromanalyse / Wertstromdesign

- Fallbeispiele

#### Top Tools, die ohne Philosophie wirken

- Methode 5S, SMED (Schnellrüsten)
- Digitalisierte Tools (Datenerfassung beim Gemba Walk)

#### Lean Logistics

- Kanban / Supermarkt
- Milkrun intern/extern
- Nivellierung

#### Problemlösung, Kaizen

- A3-Report
- KVP/Kaizen
- Poka Yoke

#### Cell Design und Fabriksimulation

- Cell Design
- Card Board Engineering
- Fabriksimulation «Von der Werkstattfertigung zur Fließfertigung»

#### Lean-Projekte leiten

- Klassische, agile und Lean-Projektmanagement-Methoden

#### Shopfloor Management

- Kennzahlen, Informationen, Visualisierung
- Entwicklung von Shopfloor Management
- Führung im Shopfloor

#### Lean Leadership

- Unternehmenskultur, Führungsmuster
- Kata Coaching
- Change begleiten

#### Praxisanwendung

- Umsetzung in einem echten Unternehmen

#### Transferarbeit

Schreiben einer praxisorientierten Transferarbeit im Umfang von 3–4 Seiten und Präsentation der Arbeit.

### Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte, die sich Lean-Fachwissen von der Basis bis zur professionellen Umsetzung aneignen wollen. Im Fokus steht die Produktion, Montage, Produktionsplanung und Logistik. Sie sind also z. B. Produktionsleiter, Montageleiter, Teamleiter, Prozessoptimierer, Prozessverantwortlicher, KVP-Verantwortlicher oder haben sonst mit Lean zu tun.

### Nutzen

- Ihr Wissensstand über alle gängigen Lean Management Werkzeuge ist topaktuell und Sie verstehen die Lean Grundphilosophie.
- Sie wenden verschiedenste Methoden an und schaffen den Transfer in die Praxis.
- Sie erweitern Ihr Netzwerk und lernen viele interessante Menschen aus dem Lean Umfeld kennen.

### Voraussetzung

Sie wollen Lean von Grund auf kennenlernen und vorhandenes Wissen vertiefen. Sie verfügen über eine Berufslehre und/oder bringen einige Jahre Berufserfahrung mit.

### Abschluss

#### Swissmem-Zertifikat

Für den erfolgreich abgeschlossenen Lehrgang erhalten Sie das Swissmem-Zertifikat.

#### Kosten für 11 Präsenztage

- Swissmem Mitgliedfirmen CHF 5 100.–
- Nichtmitgliedfirmen CHF 7 200.–

zzgl. MwSt.

#### Kurs-Nr.

22018

#### Dauer

11 Tage

#### Ort

Swissmem Academy, Winterthur  
Sitzungszimmer, Olten

#### Daten | Anmeldung

swissmem-academy.ch



Als Führungsverantwortlicher werde ich mit unterschiedlichen Themen rund um Produktionstechnik, Betriebswirtschaft oder Arbeitsrecht konfrontiert. Die Ausbildung zum «Produktionsleiter Kunststofftechnik» hilft mir, den verschiedenen Anforderungen gerecht zu werden.

Da Weiterbildungen auf allen Stufen wichtig sind, unterstütze ich meine Führungskräfte dabei, Kurse bei der Swissmem Academy zu belegen.

Markus Hertnagel – Manager Injection Molding Healthcare, Werk 2



## Projektmanager/in IPMA kompakt

Basic ● Advanced ●● Expert ●●●

Kompakt den Überblick gewinnen und mit IPMA Level D/C abschliessen

### Inhalt

#### Projektmanagement – kurz und bündig

- Projektabwicklung von der Idee bis zum Abschluss
- Risiken und Qualität im Auge behalten
- Stakeholder und Team einbinden

#### Fokusmodul

- Vertiefung und individuelle Ergänzung der Inhalte aus dem vorangegangenen Seminar

#### Vorbereitung auf die IPMA-Zertifizierung

- Wissenslücken feststellen und schliessen
- Prüfungsfragen kennen und lösen
- Erfolgsfaktoren des Projektberichts und Interviews (nur Level C)

#### Zertifikatsprüfung IPMA Level D und C

- Zertifikatsprüfung Level D
- Schriftlicher Teil Zertifikatsprüfung Level C

### Zielgruppe

Sie leiten als Führungs- und Fachperson Projekte und wollen diese auch im internationalen und agilen Umfeld gekonnt abwickeln. Zudem fordert der Markt vermehrt kompetente und zertifizierte Projektmanager, weshalb Sie Ihre kompakte Weiterbildung mit IPMA-Zertifikat Level D/C abschliessen wollen.

### Nutzen

- Effizient und zielgerichtet zur IPMA-Zertifizierung
- Bedarfsorientierte Vorbereitung zur Level-C/-D-Prüfung
- Praxisnahe Erarbeitung internationaler Standards

### Voraussetzung

Sie verfügen über eine abgeschlossene Berufsausbildung oder ein Studium in technischer oder wirtschaftlicher Richtung und einige Jahre Berufserfahrung. Sie leiten bereits Projekte oder sind für diese Aufgabe vorgesehen. Für IPMA Level C verfügen Sie über 3 Jahre Erfahrung in begrenzt komplexen Projekten.

### Abschluss

#### IPMA-Zertifikat Level D/C

Mit dem Ablegen der schriftlichen Prüfung erlangen Sie innert 5 Tagen das IPMA-Zertifikat Level D und legen die Basis für die Zertifizierung Level C. Damit sind Sie im Besitz des international anerkannten und weitest verbreiteten Abschlusses der Projektwelt.

#### Kosten für 5 Präsenztage

- Swissem Mitgliedfirmen
- Nichtmitgliedfirmen

CHF 2 790.–

CHF 3 750.–

zzgl. MwSt.  
inkl. IPMA Zertifizierung Level D  
inkl. schriftlicher Teil Level C

#### Kurs-Nr.

22072

#### Dauer

5 Tage inkl. schriftliche IPMA-Zertifikatsprüfung

#### Ort

Swissem Academy, Winterthur und teilw. online

#### Daten | Anmeldung

swissem-academy.ch



### Inhalt

#### Lehrgang Projektmanager/in IPMA kompakt

- siehe S. 25

#### Effiziente Projektplanung

- Fundiert und dadurch schlank planen!
- Stärken von Projektstrukturplan mit Arbeitspaketen erkennen
- Darstellungsformen und Nutzen für die Kommunikation

#### Finanzieller Erfolg im Projekt

- Schätzen von Aufwand und Kalkulation
- Kostenflüsse, -kontrolle und -prognose
- Projektkennzahlen und Berichtswesen

#### Leadership und Kommunikation im Projekt

- Sich selber und das Team führen
- Teamzusammenstellung und Entwicklung
- Erfolgreiche Kommunikation im und um das Projekt

### Zielgruppe

Sie leiten als Führungs- und Fachperson Projekte und wollen diese auch im internationalen und agilen Umfeld gekonnt abwickeln. Eine fundierte Ausbildung ist Ihnen wichtig – was Sie durch das IPMA-Zertifikat nachweisen möchten. Weiterhin möchten Sie durch zertifikatsnahe Themen einen Blick über den Tellerrand machen, um Ihre Projekte ganzheitlich zum Erfolg zu führen.

### Nutzen

- Aufbau von bedarfsorientiertem Handlungswissen auf Basis internationaler Standards
- Ganzheitliche Betrachtung des Aufgabengebiets von Projektmanagern inkl. der nötigen Soft Skills
- Praxisorientierte Anwendungsfälle erleichtern die Implementierung ins eigene Tagesgeschäft

### Voraussetzung

Sie verfügen über eine abgeschlossene Berufsausbildung oder ein Studium in technischer oder wirtschaftlicher Richtung und einige Jahre Berufserfahrung.

Sie leiten bereits Projekte oder sind für diese Aufgabe vorgesehen. Für IPMA Level C verfügen Sie über 3 Jahre Erfahrung in begrenzt komplexen Projekten.

### Abschluss

#### Swissmem-Zertifikat und IPMA-Zertifikat Level D/C

Mit dem Ablegen der schriftlichen Prüfung erlangen Sie zudem das IPMA-Zertifikat Level D und legen die Basis für die Zertifizierung Level C. Damit sind Sie im Besitz des international anerkannten und weitest verbreiteten Abschlusses der Projektwelt.

#### Kosten für 9 Präsenztage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 4 390.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 5 990.–**

zzgl. MwSt.  
inkl. IPMA-Zertifizierung Level D  
inkl. schriftlicher Teil Level C

#### Kurs-Nr.

22070

#### Dauer

9 Tage

#### Ort

Swissmem Academy, Winterthur und teilw. online

#### Daten | Anmeldung

swissmem-academy.ch



## Inhalt

### Lehrgang Ganzheitliches Projektmanagement IPMA

- siehe S. 26

### Stakeholder & Risk Management

- Analyseformen für Stakeholder und Risiken
- Formulierung von adäquaten und passenden Massnahmen
- Relevante Stolpersteine erkennen

### Projektführung ohne Macht und auf Distanz

- Freisetzen von kreativem Potenzial im Projekt
- Vertrauen aufbauen, Vereinbarungen erzielen
- Gekonnter Umgang mit Grenzen und Widerständen

### Erfolgreich agil im Projekt

- Grundbegriffe der Agilität verstehen
- Praktiken verstehen und gestalten
- Agile Projekte managen, hybride Welten

### Projekte managen in Zeiten von Industrie 4.0

- Effizientes PM mit digitalen Werkzeugen
- Digitale Selbstorganisation als Führungskraft
- Arbeitsformen der Zukunft

### Faktor Mensch

- Reflexion der eigenen Bedürfnisse und Kompetenzen
- Inspiration und Erfolg von ganzen Teams

### Zertifikatsprüfung

- Minicases aus dem Inhalt des Lehrganges schriftlich bearbeiten
- Vorgängig erstelltes Praxisprojekt wirkungsvoll präsentieren
- Feedback und Lernschritte erkennen

## Zielgruppe

Sie leiten als Führungs- und Fachperson Projekte und wollen mit den Herausforderungen der internationalen Ausrichtung des Unternehmens und der Digitalisierung gekonnt umgehen. Agilität ist für Sie nicht nur ein Schlagwort, sondern tägliche Realität. Damit halten Sie im sich schnell wandelnden Projektumfeld die Fäden in der Hand und das Projekt auf dem neu vereinbarten Kurs.

## Nutzen

- Breit angelegte Inhalte bei dennoch hoher Fachtiefe der Einzelthemen
- Klassische PM-Vorgehensweisen nach internationalem Standard werden durch innovative Projektmethoden ergänzt
- Teilnehmerorientierte Erarbeitung mit angemessenem Anteil selbstgesteuerter Lerneinheiten

## Voraussetzung

Abgeschlossenes Studium ETH/FH/HF oder Eidg. Diplom und einige Jahre Berufs- und Projekterfahrung (entsprechend der IPMA-Vorgaben zur Zulassung des jeweiligen Zertifizierungslevels).

Bei anderen Abschlüssen erfolgt die Aufnahme «sur dossier» anhand folgender Unterlagen:

- Vollständiger Lebenslauf / CV (beruflicher Werdegang mit Funktionen und Aufgaben)
- Beschreibung der beruflichen Erfahrung
- Nachweis des höchsten Abschlusses

## Abschluss

### Certificate of Advanced Studies Kalaidos FH in Industrielles Projektmanagement 4.0

Der Lehrgang führt zum Certificate of Advanced Studies (CAS) der Kalaidos FH und wird mit 15 ECTS-Punkten bewertet.

### IPMA-Zertifikat Level D/C

Mit dem Ablegen unserer schriftlichen Prüfung erlangen Sie zudem das IPMA-Zertifikat Level D und legen die Basis für die Zertifizierung Level C. Damit sind Sie im Besitz des international anerkannten und weitest verbreiteten Abschlusses der Projektwelt.

**CAS Industrielles Projektmanagement IPMA 4.0**  
+ 7 Tage

**Ganzheitliches Projektmanagement IPMA**  
+ 4 Tage

**Projektmanager/in  
IPMA kompakt**  
5 Tage

<p><b>Kosten für 16 Präsenztage</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Swissem Mitgliedfirmen <b>CHF 8750.–</b></li> <li>• Nichtmitgliedfirmen <b>CHF 10 950.–</b></li> </ul> <p>zzgl. MwSt. inkl. IPMA Zertifizierung Level D inkl. schriftlicher Teil Level C inkl. Zertifikatsgebühr CHF 1 200.–</p>	<p><b>Kurs-Nr.</b> 22071</p> <hr/> <p><b>Dauer</b> 16 Tage</p> <hr/> <p><b>Ort</b> Swissem Academy, Winterthur und teilw. online</p> <hr/> <p><b>Daten   Anmeldung</b> swissem-academy.ch</p>
---	---



## Projektmanagement (nach IPMA) – kurz und bündig

Vom Auftrag bis zum Ziel die Erfolgsfaktoren kennen

Sie lernen die Erfolgsfaktoren für erfolgreiches Projektmanagement kennen und legen damit die Basis für Ihre Einsätze als Projektleiter/in sowie weitere vertiefende Kursangebote inkl. der Zertifizierung nach IPMA-Standard.

### Kosten für 2 Tage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 840.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 1 190.–**

<b>Kurs-Nr.</b>	<b>Ort</b>
22471	Winterthur, Online

## Effiziente Projektplanung

Projekte richtig planen – agil und transparent bleiben

Sie wissen um die entscheidende Bedeutung der Projektvorbereitung und kennen Möglichkeiten und Methoden, Projekte zweckmässig und verständlich zu strukturieren.

### Kosten für 1 Tag

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 480.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 680.–**

<b>Kurs-Nr.</b>	<b>Ort</b>
22472	Winterthur

## Finanzieller Erfolg im Projekt

Kosten ermitteln, planen, steuern – und einhalten!

Sie lernen die wichtigsten Zusammenhänge und Instrumente einer erfolgreichen Kostenkontrolle für kleinere und mittelgrosse Projekte kennen und können künftig rechtzeitig handeln, um die Kostenplanung einhalten zu können.

### Kosten für 1 Tag

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 480.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 680.–**

<b>Kurs-Nr.</b>	<b>Ort</b>
22473	Winterthur

## Leadership und Kommunikation im Projekt

Teams zusammenbringen, führen und effizient machen

Sie verstehen, wie Teams entstehen und leistungsfähig werden, können Störungen und Konflikte früh erkennen und behandeln. Sie achten auf Begeisterungsfaktoren als Leader nach innen und aussen. Sie verstehen, wie Kommunikation gelingen kann und gestalten Meetings und Gespräche gezielt.

### Kosten für 2 Tage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 840.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 1 190.–**

<b>Kurs-Nr.</b>	<b>Ort</b>
22474	Winterthur

## Stakeholder und Risk Management

Analyse und Umgang mit wichtigen Einflussfaktoren (Online-Kurs)

Der Einfluss von Projektumwelten ist nicht zu unterschätzen. Aus diesem Grund ist eine Analyse der Betroffenheit und etwaigen Einflussmöglichkeiten der Umwelten (Stakeholder) ein wichtiger Faktor des Projektmanagements. In diesem Seminar lernen Sie die wichtigsten Analyseformen kennen.

### Kosten für 1 Tag

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 480.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 680.–**

<b>Kurs-Nr.</b>	<b>Ort</b>
22483	Online

## Projektführung ohne Macht und auf Distanz

Leadership umsetzen ohne Weisungsbefugnis (Online-Kurs)

Sie erkennen die erfolgversprechenden Rahmenbedingungen für Führung auf Distanz und über kulturelle Grenzen hinweg. Es wird Ihnen aufgezeigt, wie Sie mit hoher Sozialkompetenz, optimalen Rahmenbedingungen und Klarheit führen.

### Kosten für 1 Tag

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 480.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 680.–**

<b>Kurs-Nr.</b>	<b>Ort</b>
22477	Online



## Erfolgreich agil im Projekt

### Mehr als Scrum

Sie lernen, ein agiles Projekt zu führen und agiles Projektmanagement in Ihrem Umfeld erfolgreich zu betreiben.

#### Kosten für 2 Tage

- Swissem Mitgliedfirmen CHF 840.–
- Nichtmitgliedfirmen CHF 1 190.–

**Kurs-Nr.** | **Ort**  
22478 | Winterthur

## Projekte managen in Zeiten von Industrie 4.0

### Fluch und Segen der Digitalisierung

Der Fokus dieses Seminars liegt auf der Präsentation von digitalen Werkzeugen und Prozessen, welche die gemeinsame Projektarbeit verbessern.

#### Kosten für 1 Tag

- Swissem Mitgliedfirmen CHF 480.–
- Nichtmitgliedfirmen CHF 680.–

**Kurs-Nr.** | **Ort**  
22479 | Online

## Faktor Mensch

### Durch Selbstreflexion andere inspirieren

Durch Reflexion der eigenen Bedürfnisse und Kompetenzen erfahren Sie, wie sie andere inspirieren und dadurch ganze Teams erfolgreich machen können.

#### Kosten für 1 Tag

- Swissem Mitgliedfirmen CHF 480.–
- Nichtmitgliedfirmen CHF 680.–

**Kurs-Nr.** | **Ort**  
22480 | Winterthur



Im Seminar «Lean Management erfolgreich starten» haben wir nach dem Prinzip eines Boxenstopps in der Formel 1 geübt, wie man beispielsweise Umrüstprozesse schneller und effizienter gestalten kann. Diese Praxisnähe ist extrem wertvoll und in der Realität gut umsetzbar.

Corinne Hasler – Teamleader Production Administration

ERFOLGSAUSWEIS

	MONAT akt.	JAHRES kum.
NEUE IDEEN ↕ 324	8	53
REALISIERTE IDEEN	2	46
ABGELEHNTE IDEEN	0	11
INITIALISIERTE KVP-PROJEKTE	0	2

PROTOKOLL





## Betriebswirtschaft für Führungskräfte

### Finanzen im Griff, alles im Griff!

Sie erleben die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge in einer praxisnahen Simulation.

#### Kosten für 3 Tage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 1250.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 1790.–**

Das Lernprogramm EBC\*L ist im Kursgeld enthalten.

Kurs-Nr.	Ort
22102	Winterthur

## Betriebswirtschaft Basics

### Mitreden in Sachen Betriebswirtschaft

Sie erleben anhand einer anschaulichen Simulation, wie das Rechnungswesen funktioniert, mit welchen Fachbegriffen gearbeitet wird und wo die persönlichen Einflussmöglichkeiten sind.

#### Kosten für 2 Tage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 900.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 1290.–**

Kurs-Nr.	Ort
22111	Winterthur

## EBC\*L Betriebswirtschaft

### Internationaler Abschluss in BWL

Mit dem EBC\*L-Diplom erreichen Sie einen international anerkannten Nachweis Ihres betriebswirtschaftlichen Wissens.

#### Kosten für 0,5 Tage

- Lizenz für Selbstlernprogramm EBC\*L-Module (B1, B2, B3) **CHF 200.–**
- EBC\*L-Modul-Prüfungen (B1, B2, B3) **CHF 200.–**

Kurs-Nr.	Ort
22010-Z	Winterthur





# TASK-Board

Halle 2.2

A - Reihe

B - Reihe

C - Reihe

## IST-Analyse, Kennzahlen



Die Ausbildung zum «Lean Manager Swissem» und der konstante Austausch mit den Kursteilnehmenden gaben mir wertvolle Inputs für die Einführung von Tools wie Shopfloor Management, KVP oder 5S.

Mario Schlosser – Manager Deputy & Process Engineer

70163

70188

70216

70216

# Beschaffung, Verkauf und Service



## Fachmann/Fachfrau Technischer Kundendienst/Service

Basic ● Advanced ●● Expert ●●●

Swissmem-Zertifikat / Vorbereitung auf die eidg. Berufsprüfung FA

### Inhalt

#### Kundendienst

- Kunden professionell beraten und die Kundenzufriedenheit sicherstellen
- Reklamationsprozess kennen und kundenorientierte Lösungen finden

#### Betriebswirtschaft

- Bilanz und Erfolgsrechnung sowie Buchungsvorgänge erklären
- Kalkulation von Angeboten

#### Führung

- Persönlichkeit und Eigenmotivation
- Arbeitstechniken und Umgang mit Stress

#### Projektmanagement

- Projektorganisation
- Führung eines Projektes

#### Betriebsorganisation

- Aufbau- und Ablauforganisation
- Problemanalyse, Entscheidungstechniken, KVP

#### Rechtliche Grundlagen

- Vertragrechtliche Grundlagen
- Sicherheit und Umweltschutz
- Recycling und Entsorgung

#### Kommunikation

- Kommunikations- und Verhandlungstechnik
- Beratung und Verkauf
- Sitzungen und Meetings

#### Prüfungsvorbereitungstag

- Training für eidg. Berufsprüfung

### Zielgruppe

Sie sind als Fach- oder Führungsperson im Kundendienst oder im technischen Service in der Industrie oder einem Handelsunternehmen tätig und nehmen Kundenwünsche sowie Schadensmeldungen oder Reklamationen entgegen. Die Aufgabenabwicklung erfordert praktische und effiziente Vorgehensweisen, die Sie mit noch höherer Wirksamkeit umsetzen wollen.

### Nutzen

- Sie begeistern Kunden mit Serviceleistungen und beraten professionell trotz Hektik und Stress.
- Sie arbeiten erfolgreich mit allen Anspruchsgruppen des Unternehmens zusammen.
- Sie treten auch in schwierigen Situationen souverän auf und bieten Lösungen an.

### Voraussetzung

- Eidgenössisches Fähigkeitszeugnis (EFZ) oder gleichwertiger Ausweis, vorteilhaft aus technisch-gewerblichem Bereich.
- Nachweis mindestens zweijähriger Vollzeittätigkeit im Technischen Kundendienst/Service.
- Fundierte praktische Kenntnisse in der Organisation der Wartung und des Service von Maschinen und Anlagen.
- Erfahrung in der selbständigen Organisation und Überwachung komplexerer und allenfalls grösserer Aufträge.
- Für den Zugang zur Lernplattform wird ein internetfähiges Gerät (z.B. Notebook, Tablet, Smartphone) benötigt.

### Abschluss

#### Swissmem-Zertifikat

Sie erhalten das Swissmem-Zertifikat, wenn Sie den Lehrgang vollständig besuchen und die Lernzielkontrollen mit Erfolg abschliessen. Bei erfolgreicher eidg. Prüfung erhalten Sie den Fachausweis FA: Fachmann/Fachfrau Technischer Kundendienst/Service mit eidg. Fachausweis.

#### Kosten für 30 Präsenztage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 9800.–**
- TKK und SKDV-Mitgliedfirmen **CHF 11800.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 13800.–**

zzgl. MwSt.  
Selbstzahler profitieren von 50 % Bundes-subsidienten und 0 % MwSt.

#### Kosten eidg. Berufsprüfung

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 1500.–**
- TKK-Mitgliedfirmen **CHF 1400.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 1500.–**

#### Kurs-Nr.

22032

#### Dauer

30 Tage

#### Ort

Swissmem Academy, Winterthur

#### Daten | Anmeldung

swissmem-academy.ch



### Inhalt

#### Rollen und Prozesse

- Elemente des «Collaborative Engineering»
- Workshop Rollenverständnis verschiedener Anspruchsgruppen
- Aufgaben und Verantwortlichkeiten in den Projektphasen

#### Collaborative Engineering – Wirkungsvoll zusammenarbeiten entlang des Produktlebenszyklus

- Einführung und Überblick «Collaborative Engineering Framework»
- Anwendung bei technischen Änderungen (ECM) im Seriengeschäft: Praxisbeispiele der Teilnehmenden, Fallstudien, Analyse und Reflexion

#### Vertiefung: Methoden, Tools und Projektmanagement im Collaborative Engineering

- Vertiefung Collaborative Engineering Framework
- Anwendung im Entwicklungsprojekt: Praxisbeispiele der Teilnehmenden, Fallstudien, Analyse und Reflexion

#### Projektmanagement, Implementierung und Change Management

- Projektmanagement entlang des Collaborative Engineering Frameworks (umfasst auch agile Methoden und Scrum)
- Implementierung des Collaborative-Engineering-Ansatzes: Ihr persönlicher Umsetzungsplan

#### Praxistag

### Zielgruppe

Sie sind Teil in disziplinübergreifenden Entwicklungsprojekten und möchten die Zusammenarbeit aller Projektbeteiligten wirkungsvoller, agiler und kooperativer gestalten. Als Projektleiter, Konstrukteur, Entwicklungsingenieur, Produktmanager, Einkäufer, Produktionsleiter, Fertigungstechniker oder Vorgesetzter prägen Sie das Teamwork positiv mit.

### Nutzen

- Wettbewerbsvorteile durch ganzheitliches Denken
- Konfliktpotenzial in Schnittstellen erkennen
- Rollenbewusstsein aufgrund verschiedener Funktionen

### Voraussetzung

Für den Zugang zur Lernplattform wird ein internetfähiges Gerät (z. B. Notebook, Tablet, Smartphone) benötigt.

### Abschluss

#### Swissmem-Zertifikat

Bei Erreichung der Präsenzzeit und erfolgreichem Abschluss (schriftliche Transferarbeit) erhalten Sie das Swissmem-Zertifikat.

#### Kosten für 9 Präsenztage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 4 240.–**
  - Nichtmitgliedfirmen **CHF 6 050.–**
- zzgl. MwSt.

#### Kurs-Nr.

22024

#### Dauer

9 Tage

#### Ort

Swissmem Academy, Winterthur

#### Daten | Anmeldung

swissmem-academy.ch

## Verkaufstraining – online interaktiv

### Impulse für Verkaufserfolg – kurz, knackig, umsetzbar

Dies ist KEIN Standard-Webinar. Wir gehen individuell auf Ihre Situation und Fragestellungen ein, als wären wir gemeinsam in einem Raum.

Sie investieren vier Vormittage in vier Wochen: Morgens Inputs, nachmittags umsetzen!

#### Kosten für 4 x 0,5 Tage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 880.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 1 260.–**

#### Kurs-Nr.

22505

#### Ort

Online

## Souverän und erfolgreich verhandeln

### Strategien, Methoden und Techniken für Top-Ergebnisse

Wer in seinem Arbeitsalltag mit Kunden, Lieferanten etc. Verhandlungen führt, braucht eine Strategie. In diesem Seminar gewinnen Sie Sicherheit in der Gesprächsführung. Sie lernen, wie Sie Ihre Interessen geschickt und fair durchsetzen.

#### Kosten für 2 Tage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 840.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 1 190.–**

#### Kurs-Nr.

22503

#### Ort

Winterthur

## Professioneller Kundenkontakt

### Erfolgreicher Umgang mit Kunden für Servicetechniker und Monteure

Sie trainieren, dem Kunden gegenüber repräsentativ und engagiert aufzutreten und eine lösungsorientierte Gesprächsführung auch im Umgang mit schwierigen Kunden oder heiklen Situationen zu finden.

#### Kosten für 2 Tage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 840.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 1 190.–**

**Kurs-Nr.** | **Ort**  
22506 | Winterthur

## Neue Kunden gewinnen mit LinkedIn

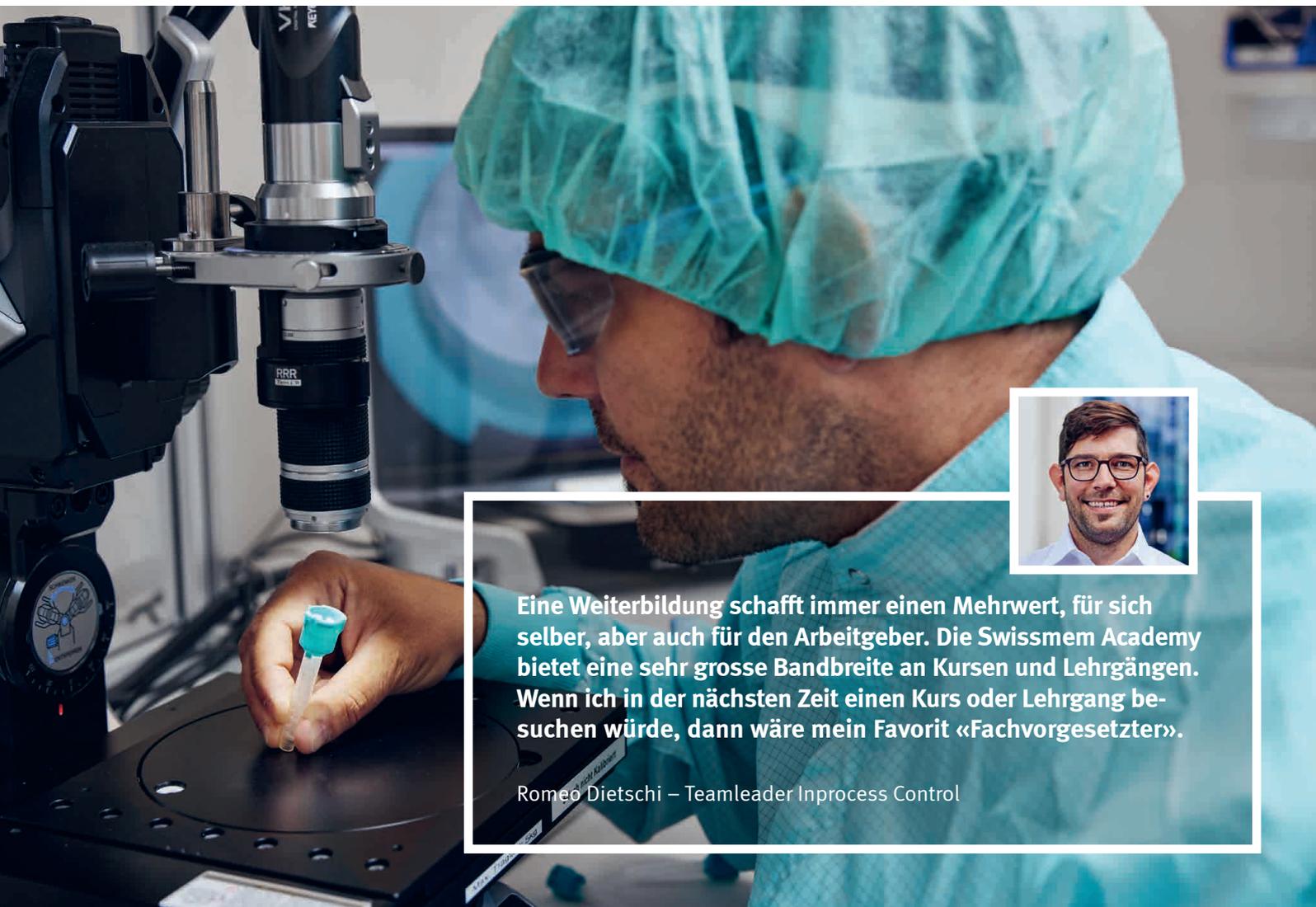
### Social Selling gezielt nutzen (Online-Kurs)

Mit einem professionellen Auftritt auf LinkedIn sichern Sie sich Kundenkontakte und damit die Aufträge und Umsätze von morgen. In diesem Online-Kurs arbeiten Sie live an Ihrem persönlichen Profil und erleben dadurch einen unmittelbaren Nutzen.

#### Kosten für 0,5 Tage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 280.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 580.–**

**Kurs-Nr.** | **Ort**  
22521 | Online



Eine Weiterbildung schafft immer einen Mehrwert, für sich selber, aber auch für den Arbeitgeber. Die Swissem Academy bietet eine sehr grosse Bandbreite an Kursen und Lehrgängen. Wenn ich in der nächsten Zeit einen Kurs oder Lehrgang besuchen würde, dann wäre mein Favorit «Fachvorgesetzter».

Romeo Dietschi – Teamleader Inprocess Control



## Arbeitsmethodik und Zeitmanagement

### Sich selbst effizient organisieren

Wer in seinem Arbeitsalltag mit vielen unvorhersehbaren Aufgaben konfrontiert wird, braucht eine neue Denkweise zum Zeitmanagement. Es gilt, die persönlichen Zeitfallen zu analysieren und praxistaugliche Massnahmen zu definieren.

#### Kosten für 2 Tage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 840.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 1 190.–**

**Kurs-Nr.** | **Ort**  
22702 | Winterthur, Olten

## Selbstmanagement: erfolgreich durch Selbstorganisation

### Mehr Gelassenheit im sich verändernden Umfeld (Online-Kurs)

Sie verbessern Ihre Selbstorganisation aufgrund der modernen Prinzipien des Selbstmanagements. Ausserdem erhalten Sie Tipps und Gedankenanstösse, wie Sie selbstverantwortlich mit Transformations- und Veränderungsprozessen umgehen.

#### Kosten für 2 x 0,5 Tage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 560.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 800.–**

**Kurs-Nr.** | **Ort**  
22701 | Online

## Wohlbefinden und Gesundheit trotz Gegenwind

### Was uns persönlich stärkt und weiterbringt (Online-Kurs)

Sie stellen sicher, dass Sie selber und Ihr Team langfristig gesund, motiviert und leistungsfähig bleibt. Lernen Sie ihre bedeutendsten Stressverstärker kennen und erarbeiten Sie geeignete Gegenmassnahmen.

#### Kosten für 0,5 Tage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 280.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 580.–**

**Kurs-Nr.** | **Ort**  
22728 | Online, auf Anfrage

## Effizienter arbeiten mit Outlook, OneNote und Teams

### Die persönliche Schaltzentrale für produktives Arbeiten

Wer diese Kommunikationstools noch besser für sich selbst und sein Team nutzen möchte, lernt in diesem Seminar Tipps und Tricks, wie er die tägliche Informationsflut gut meistern kann. Sie steigern Ihre Produktivität durch gezielte Anpassung der Applikationen auf Ihre Anforderungen.

#### Kosten für 1 Tag

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 480.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 680.–**

**Kurs-Nr.** | **Ort**  
22712 | Auf Anfrage



## Berufsbildner/in in Lehrbetrieben

Eidg. anerkanntes Diplom (100 Lernstunden)

Basic ● Advanced ●● Expert ●●●

### Inhalt

#### Modul A

##### Didaktik/Methodik

- Grundlagen der Kommunikation
- Ausbildungsformen und -methoden
- Messbare Lernzielkontrollen, Praxis-transfer

##### Jugendführung

- Führen, Anleiten und Coachen
- Beurteilungs- und Fördergespräche
- Umgang mit schwierigen Situationen

##### Rechtliche Grundlagen

- Berufsbildungsgesetz, -verordnung
- Aufgabe und Verantwortung als Berufsbildner/in
- Arbeitsrecht, Vertragsrecht (OR)

##### Selbstlernaktivitäten

- Besuch Berufsfachschule, Interview Lehrperson
- Interviews Berufsbildungsverantwortliche/r und Lernende im Betrieb
- Lerntagebuch: Reflexion des persönlichen Lernprozesses

##### Qualifikationsverfahren, Präsentation und Lernportfolio

- Präsentation, Erfahrungsaustausch und Beurteilung
- Zusammenstellen, Einreichen Lernportfolio gemäss Vorgaben

##### Lernpartner- und Coaching-Sequenzen

- Zwischen den Modulen bieten wir die Möglichkeit, an zwei Coaching bzw. Lernpartner-Sequenzen teilzunehmen (Dauer 2x1 Stunde)
- Besprechung, Lösung und Bearbeitung von ausgewählten Fragestellungen oder Fällen, welche die Teilnehmenden einbringen; Moderation durch die Lehrgangsleitung

### Zielgruppe

Berufs- bzw. Praxisbildende, die nebenamtlich Lernende am Arbeitsplatz ausbilden und diese während des Qualifikationsverfahrens (QV), der individuellen praktischen Arbeit (IPA) bzw. der PE/ALS begleiten oder beurteilen.

### Nutzen

- Eidg. anerkannte Qualifikation als Berufsbildner/in
- Professionalisierung der Lehrlingsausbildung
- Hoher Praxisbezug mit Fokus auf direkte Praxisanwendung

### Voraussetzung

Sie verfügen über ein EFZ aus dem Gebiet in dem Sie bilden, oder über eine gleichwertige Qualifikation sowie über zwei Jahre Berufspraxis im Lehrgebiet. Für den Zugang zur Lernplattform wird ein internetfähiges Gerät (z.B. Notebook, Tablet, Smartphone) benötigt.

### Abschluss

#### Diplom Berufsbildner/in mit 100 Lernstunden

Teilnehmende, die den Lehrgang vollständig besuchen und die Lernziele erfüllen, erhalten das eidgenössisch anerkannte Diplom als Berufsbildner/in in Lehrbetrieben 100 Lernstunden gemäss den gesetzlichen Vorgaben:

- Berufsbildungsgesetz (BBG Art. 45)
- Verordnung zum BBG (BBV Art. 44)
- Rahmenlehrplan vom 1. Februar 2011

## 8 Präsenztage

<b>Modul A</b>	
<b>Didaktik/Methodik</b>	
3 Tage	
<b>Jugendführung, Kommunikation</b>	
2 Tage	
<b>Rechtliche Grundlagen</b>	
1 Tag	
+	
<b>Modul B1</b>	<b>Modul B2</b>
<b>BB Technische Berufe</b>	<b>BB KV Berufe</b>
2 Tage	2 Tage



## Berufsbildung technische Berufe – Modul B1\*

- Arbeitssicherheit, Gesundheitsschutz
- Projektorientierte Ausbildungsmethode IPERKA
- KoRe/BüF-Ausbildungsthemen
- Ziel, Aufbau, Beurteilung von QV, IPA (anhand Swissmem-Lehrmitteln)
- QM-Systeme und Quali-Carte

## Berufsbildung kaufmännische Berufe – Modul B2\*

- Ziel, Aufbau, Beurteilung von PE/ALS, QV (anhand Swissmem-Lehrmitteln, e-Tool time2learn)
- Leistungs- und Verhaltensziele für ALS festlegen
- QM-Systeme und Quali-Carte

\* Die Module B1 und B2 können auch einzeln besucht werden.

### Kosten für Modul A (6 Tage)

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 2 120.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 2 530.–**

zzgl. MwSt.

### Kosten für Modul B1/ B2 (2 Tage)

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 680.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 970.–**

zzgl. MwSt.

### Kurs-Nr.

22080

### Dauer

8 Tage

### Ort

Winterthur, Zollikofen, Olten, teilw. online

### Daten | Anmeldung

swissmem-academy.ch

## Kaufleute zeitgemäss ausbilden und bewerten (PE/ALS)

Die betriebliche Ausbildung nach BiVo 2012 gezielt planen und durchführen

Sie sind in der Lage, die betriebliche Ausbildung von Lernenden im kaufmännischen Bereich der MEM-Branche gezielt zu planen und durchzuführen.

### Kosten für 2 Tage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 680.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 970.–**

### Kurs-Nr.

22080-B2

### Ort

Winterthur, Olten, Burgdorf, Zollikofen

## Schulung für Fachvorgesetzte

Durchführung einer individuellen praktischen Arbeit (IPA)

Sie kennen den Aufbau und Ablauf der individuellen praktischen Arbeit. Aufgaben und Kompetenzen von Fachvorgesetzten, Experten und Auszubildenden sind Ihnen klar.

### Kosten für 1 Tag

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 390.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 550.–**

### Kurs-Nr.

22804

### Ort

Winterthur, Olten, Zollikofen, online

## Jugendführung – erfolgreich durch die Lehre

Die Generation Z steht am Start ins Berufsleben

Sie erweitern Ihr Wissen und Verständnis über die Generation Z im beruflichen Umfeld und setzen dies erfolgreich in Ihrer praktischen Ausbildungstätigkeit ein.

### Kosten für 1 Tag

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 390.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 550.–**

### Kurs-Nr.

22806

### Ort

Winterthur, online

## Auswahlverfahren – erfolgreiche Selektion von Lernenden

Mehr als nur eine Chance

Die am Auswahlverfahren beteiligten Mitarbeitenden sehen sich heute verschiedensten Herausforderungen ausgesetzt. Das Auswahlverfahren zu verbessern sowie dieses mit neuen Ideen, Techniken und Methoden anzureichern oder zu erweitern, steht bei diesem Seminar im Mittelpunkt.

### Kosten für 1 Tag

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 390.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 550.–**

### Kurs-Nr.

22807

### Ort

Online





## Sachbearbeiter/in Technik edupool.ch

### Verzahnt Produktion mit Administration

Basic ● Advanced ●● Expert ●●●

#### Inhalt

##### Produktionsmanagement

- Produktionsaufträge planen (Grob-Feinplanung) inkl. Materialanalyse
- Supply Chain, End-to-End-Gedanken, Material- und Warenfluss
- Produktionsrelevante Daten und Kennzahlen
- Lean-Produktion und Digitalisierung

##### Mathematische Basiskompetenzen

- Mathematische Grundregeln
- Erstellen von kleinen Statistiken aufgrund von Gleichungen und Funktionen
- Excel-Grundanwendungen für Mathematik

##### Qualitätsmanagement

- Systematische Problemlösungsprozesse
- TQM-Konzept und ISO-Normen in der Produktion
- Leistungsverbesserungen

##### Deutsch

- Bausteine geschäftsrelevanter Textformen
- Zusammenfassen von relevanten Inhalten und Texten im produktiven Umfeld
- Texte grammatikalisch, stilistisch und zielgruppengerecht formulieren

##### Selbstmanagement

- Persönlichkeit und Führung Motivation, Rollenverhalten im Team
- Arbeitstechnik und Zeitmanagement
- Grundlagen der Kommunikation: Sitzungsleitung und Präsentationen

##### Projektmanagement

- Projektplanung
- Begriffe und Phasen im Projekt
- Rollen, Informationen und Dokumentation

##### Unternehmen und Umfeld

- Die Anspruchsgruppen im Unternehmen
- Unternehmensleitbild, -konzept und -strategie
- Aufbau- und Ablauforganisation

#### Zielgruppe

Langjährige Fachleute in der Produktion ohne anerkannten Berufsabschluss, Praktiker/-innen, welche sich generalistisch im Produktionsumfeld weiterbilden möchten, und motivierte Personen, die einen Abschluss möchten als Türöffner für die höhere Berufsbildung.

#### Nutzen

- Sie erhalten das Rüstzeug für die vielfältigen Aufgaben nahe der Produktion.
- Sie kennen die betriebswirtschaftlichen und technischen Zusammenhänge im Unternehmen und wenden die Kenntnisse in Ihrem Fachgebiet selbstständig an.
- Sie gestalten Prozesse und Strukturen und tragen zum effizienten Einsatz von Ressourcen im Interesse des Unternehmens bei.

#### Voraussetzung

- Mathematische Grundkenntnisse
- Mind. zwei Jahre allgemeine Berufserfahrung (Lehrzeit wird angerechnet)
- Gute Deutschkenntnisse in Wort und Schrift (Niveau C1)
- Für den Zugang zur Lernplattform wird ein internetfähiges Gerät (z.B. Notebook, Tablet, Smartphone) benötigt.

#### Abschluss

Die erfolgreichen Absolventinnen und Absolventen der edupool.ch-Prüfung erhalten das schweizweit anerkannte und von Swissmem sowie dem Kaufmännischen Verband Schweiz mitunterzeichnete Diplom «Sachbearbeiter/-in Technik edupool.ch».

#### Kosten für 24 Präsenztage

- Swissmem Mitgliedfirmen **CHF 4 800.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 5 500.–**

zzgl. MwSt.  
und Lehrmittel

#### Kurs-Nr.

22035

#### Dauer

ca. 24 Tage (2 Semester)

#### Ort

Zwei Drittel online, ein Drittel Winterthur

#### Daten | Anmeldung

swissmem-academy.ch



## Additive Manufacturing – Einführung

### Zukunftsfähigkeit stärken mit 3D-Druck

Wer sich in seinem Berufsalltag mit Additive Manufacturing und 3D-Druck auseinandersetzt, braucht Entscheidungsgrundlagen, welche zukunftsfähige Technologie sinnvoll eingesetzt werden kann. Unternehmen erhöhen ihre Wettbewerbsfähigkeit durch den Einsatz von Additive Manufacturing, weil sie komplexe Kundenprojekte schneller abwickeln können. Dieses Seminar bietet eine Einführung in die Möglichkeiten und Einschränkungen von Additive Manufacturing.

#### Kosten für 1 Tag

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 860.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 970.–**

zzgl. MwSt.

**Kurs-Nr.** | **Ort**  
22901 | Winterthur

## Basiskurs für Umweltbeauftragte

### Richtig eingeführtes systematisches Umweltmanagement lohnt sich

Dieser Kurs vermittelt ein umfassendes Grundwissen zum betriebsrelevanten Umweltschutz. Sie erhalten eine Übersicht über die Rechte und Pflichten der Umweltverantwortlichen, die relevanten Rechtsgrundlagen, Umweltmanagementsysteme, betriebliche Ökobilanzen und Umweltkommunikation. Der Umgang mit Gefahrstoffen, Abwasser, Abfällen, Altlasten, Lärm und Luftbelastung bilden weitere Kursinhalte.

Die Themen Nachhaltigkeit, Ökodesign, Ressourcennutzung, Chemikalienrecht, CO<sub>2</sub>- und Mobilitätsmanagement, Risikoanalyse und Umweltpsychologie werden als Grundlage für erste Handlungsansätze erarbeitet. 17 Referierende berichten dafür aus ihren Fachgebieten.

#### Kosten für 5 Tage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 2 300.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 2 880.–**

zzgl. MwSt.

**Kurs-Nr.** | **Ort**  
22902 | Zürich

## Grundwissen Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz

### Gemäss SUVA-Lernzielen

Sicherheitsbeauftragte (SIBE) von Unternehmen müssen in ihrem Betrieb entsprechend den aktuellen Anforderungen zur Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz-Planung und Umsetzung definieren, um im Betrieb die höchstmögliche Sicherheit zu gewährleisten. Dieses Basisseminar vermittelt das notwendige Wissen, damit Sie in der Funktion des SIBE die wesentlichen Grundlagen von Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz kennen und motiviert sind, die SIBE-Aufgaben umzusetzen.

#### Kosten für 2 Tage

- Swissem Mitgliedfirmen **CHF 670.–**
- Nichtmitgliedfirmen **CHF 970.–**

zzgl. MwSt.

**Kurs-Nr.** | **Ort**  
22903 | Zürich





Es war spannend zu sehen, dass die meisten Kursteilnehmenden mit ähnlichen Herausforderungen konfrontiert sind. Der Dozent hat uns im Kurs «Fachvorgesetzte» mit vielen 1:1-Fällen abgeholt und so den Stoff interessant und praxisorientiert vermittelt.

Kenan Murati – Production Planner



## SVEB-Zertifikat Kursleiter/in

### Grundausbildung und Einstieg in die Erwachsenenbildung

#### Inhalt

- Auftreten, Präsentationstechnik, Feedbackregeln
- Didaktisches Dreieck und Lernziele
- Lehren und Lernen
- Erwachsenenbildnerische Methoden
- Inhaltsanalyse, Stoffreduktion, Feinplanung
- Hilfsmittel in der Ausbildung
- Lernzielkontrolle und Evaluation
- Andragogischer Prozess und Zertifizierungsverfahren
- Bewusste Kommunikation
- Transaktionsanalyse
- Gruppenprozesse und Rollenverhalten
- Konflikterkennung und -bearbeitung
- Werkstattunterricht
- Kurse erfolgreich abschliessen

#### Zielgruppe

Interessenten/Interessentinnen am SVEB-Zertifikat Kursleiter/in wollen sich die notwendigen Kenntnisse und Fähigkeiten aneignen, um in ihrem Fachbereich Lernveranstaltungen mit Erwachsenen professionell vorzubereiten, durchzuführen und auszuwerten.

#### Ziele

Im eigenen Fachbereich Lernveranstaltungen mit Erwachsenen im Rahmen vorgegebener Konzepte, Lehrpläne und Lehrmittel vorbereiten, durchführen und auswerten.

#### Kosten

**CHF 4 230.–**

5% Rabatt für Swissmem Mitgliedfirmen

#### Dauer

14 Tage

#### Orte

29 Durchführungsorte in der Deutschschweiz

#### Informationen | Anmeldung

[www.lernwerkstatt.ch](http://www.lernwerkstatt.ch)

Dieser Kurs wird auch in englischer Sprache angeboten.

Der Lehrgang kann auch im Blended Learning-Format besucht werden.

## SVEB-Zertifikat Praxisausbilder/in

### Grundausbildung für Fachpersonen und Berufsbildner/innen, die Personen individuell begleiten

#### Inhalt

- Auftreten, Präsentationstechnik, Feedbackregeln
- Diversitymanagement und Führung
- Ausbildung planen und begleiten
- Professionelle Qualifikation
- Didaktisches Dreieck und Lernziele
- Lehren und Lernen
- Stoffreduktion, Lernunterlagen und Feinplanung
- Methodenvielfalt im Berufsalltag
- Lernzielkontrolle und Evaluation
- Bewusste Kommunikation
- Grundlagen der Gesprächsführung
- Lernverhalten und Arbeitstechniken
- Gespräche mit Einzelpersonen in anspruchsvollen Situationen
- Unterstützung individueller Lernprozesse

#### Zielgruppe

Fachpersonen und Berufsbildner/innen, welche Lernende, Studierende oder Mitarbeitende individuell begleiten und beraten. Personen, welche sich zusätzlich für den Unterricht von Gruppen qualifizieren wollen, besuchen anschliessend das Ergänzungsmodul zum SVEB-Zertifikat Kursleiter/in.

#### Ziele

Im eigenen Fachbereich individuelle Praxis- und Lernbegleitungen mit Erwachsenen im Rahmen vorgegebener Konzepte, Lehrpläne und Lehrmittel vorbereiten, durchführen und auswerten. Erwachsene in ihrem Lernprozess unterstützen und sie im eigenen Fachbereich über Weiterbildungsmöglichkeiten informieren.

#### Kosten

**CHF 4 150.–**

5% Rabatt für Swissmem Mitgliedfirmen

#### Dauer

14 Tage

#### Orte

14 Durchführungsorte in der Deutschschweiz

#### Informationen | Anmeldung

[www.lernwerkstatt.ch](http://www.lernwerkstatt.ch)

Der Lehrgang kann auch im Blended Learning-Format besucht werden.

## Ausbilder/in mit eidg. Fachausweis

Weiterbildung für Ausbilder/innen, die konzeptionell tätig sind und Lernprozesse begleiten

### Inhalt

- Modul 1:  
Lernveranstaltungen mit Erwachsenen durchführen (SVEB-Zertifikat Kursleiter/in) siehe Seite 41
- Modul 2:  
Gruppenprozesse in Lernveranstaltungen begleiten
- Modul 3:  
Individuelle Lernprozesse unterstützen
- Modul 4:  
Bildungsangebote für Erwachsene konzipieren
- Modul 5:  
Lernveranstaltungen für Erwachsene didaktisch gestalten

### Zielgruppe

Personen, die sich die notwendigen Kenntnisse und Fähigkeiten aneignen wollen, um in der Bildungsarbeit mit Erwachsenen verantwortungsvolle Aufgaben zu übernehmen.

### Ziele

- Gruppenprozesse in Lernveranstaltungen mit Erwachsenen erkennen und reflektieren sowie adäquat intervenieren.
- Erwachsene in ihrem Lernprozess unterstützen und sie im eigenen Fachbereich über Weiterbildungsmöglichkeiten informieren.
- Im eigenen Fachbereich Bildungsangebote für Erwachsene inhaltlich, finanziell und organisatorisch konzipieren.
- Im eigenen Fachbereich Lernveranstaltungen für Erwachsene selbstständig didaktisch gestalten.

### Kosten

**CHF 9 940.–**

5% Rabatt für Swissem Mitgliedfirmen, 50% Kursgeldrückerstattung in Form von Bundessubventionen

### Dauer

23,5 Tage

### Orte

12 Durchführungsorte in der Deutschschweiz

### Informationen | Anmeldung

[www.lernwerkstatt.ch](http://www.lernwerkstatt.ch)

## Berufsbildner/in üK, üK-Leiter/in

Berufspädagogische und erwachsenenbildnerische Bildung üK-Leiter/innen

### Inhalt

- Modul 1:  
Lernveranstaltungen mit Erwachsenen und Jugendlichen durchführen
- Modul 2:  
Gruppenprozesse in Lernveranstaltungen begleiten
- Modul 3:  
Individuelle Lernprozesse unterstützen
- Modul 4:  
Bildungsangebote für Erwachsene und Jugendliche konzipieren
- Modul 5:  
Lernveranstaltungen für Erwachsene und Jugendliche didaktisch gestalten

### Zielgruppe

Personen, die praktische und/oder schulische Kompetenzen in überbetrieblichen Kursen und an vergleichbaren dritten Lernorten, in Lehrwerkstätten und anderen für die Bildung in beruflicher Praxis anerkannten Institutionen vermitteln und den Anforderungen des Berufsbildungsgesetzes entsprechen wollen.

### Ziele

- Erwachsene in ihrem Lernprozess unterstützen und sie über Weiterbildungsmöglichkeiten informieren.
- Im eigenen Fachbereich Bildungsangebote für Erwachsene und Jugendliche inhaltlich, finanziell und organisatorisch konzipieren.
- Im eigenen Fachbereich Lernveranstaltungen für Erwachsene und Jugendliche selbstständig didaktisch gestalten.

### Kosten

- je nach Ausbildungsziel **CHF 5 130.– bis CHF 11 660.–**

50% Kursgeldrückerstattung in Form von Bundessubventionen bei Abschluss «Ausbilder/in mit eidg. Fachausweis»  
5% Rabatt für Swissem Mitgliedfirmen

### Dauer

17 bis 43,5 Tage

### Ort

Olten

### Informationen | Anmeldung

[www.lernwerkstatt.ch](http://www.lernwerkstatt.ch)

## Ausbildungsleiter/in mit eidg. Diplom

Weiterbildung zur Leitung von Personalentwicklungs- und Berufsbildungsabteilungen

### Inhalt

- Modul 1: Bildungskonzepte evaluieren und begründen
- Modul 2: Bildungsangebote koordinieren und begleiten
- Modul 3: Die Qualität des Bildungsangebots entwickeln
- Modul 4: Eine Organisationseinheit leiten
- Modul 5: Das Bildungsangebot im Umfeld positionieren
- Modul 6: Projekte im Bildungsbereich leiten

### Zielgruppe

Personen, die mit konzipierenden und entwickelnden, führenden und koordinierenden sowie mit evaluierenden Funktionen im Zusammenhang mit Bildungsprozessen vertraut sind.

### Ziele

- Sie sind in der Lage,
- Bildungskonzepte zu evaluieren, zu überarbeiten und zu begründen.
  - das Bildungsangebot und damit zusammenhängende Prozesse zu organisieren, zu koordinieren und zu begleiten.
  - organisatorische und andragogische Prozesse zu evaluieren und ein langfristiges Qualitätsmanagement zu betreiben.
  - eine Organisationseinheit im Bildungsbereich betriebswirtschaftlich, administrativ und personell zu leiten.
  - Ihr Bildungsangebot im Betriebs- oder Marktumfeld zu positionieren und zu kommunizieren
  - Projekte im Bildungsbereich zu planen, zu leiten und zu evaluieren

### Kosten

**CHF 14 800.–**

5% Rabatt für Swissmem Mitgliedfirmen, 50% Kursgeldrückerstattung in Form von Bundessubventionen

### Dauer

35 Tage

### Ort

Olten

### Informationen | Anmeldung

[www.lernwerkstatt.ch](http://www.lernwerkstatt.ch)

## DAS Bildungsmanagement

Betriebswirtschaftliches Handeln, Organisationsentwicklung, Beratung, Qualität und Marketing

### Inhalt

- Modul 1: Die Unternehmensführung verstehen
- Modul 2: Das Bildungsangebot im Umfeld positionieren
- Modul 3: Die Qualität der Bildungsangebote entwickeln
- Modul 4: Menschen gezielt fördern und entwickeln
- Modul 5: Diplomarbeit

### Zielgruppe

Personen, welche die Geschäftsleitung oder Führungspersonen im Human Resources Management unterstützen. Betriebswirtschaftliches Handeln, Organisationsentwicklung, Bildungsberatung, Qualitätsmanagement sowie Marketing und Akquisition gehören dabei zu ihren Hauptaufgaben.

### Ziele

Um im Bildungsbereich verantwortungsvolle Funktionen zu übernehmen, braucht es eine Menge Know-how. Sie werden befähigt, Ihre fundierten Fähigkeiten in der Erwachsenenbildung mit umfassenden Managementkompetenzen zu vernetzen.

### Kosten

**CHF 14 800.–**

5% Rabatt für Swissmem Mitgliedfirmen

### Dauer

29 Tage

### Ort

Olten, Zürich

### Informationen | Anmeldung

[www.lernwerkstatt.ch](http://www.lernwerkstatt.ch)



## Betriebl. Mentor/in mit eidg. Fachausweis

### Anerkannter Abschluss zur professionellen Begleitung von Einzelpersonen

Das Ausbildungsangebot im Coaching und Mentoring setzt sich aus drei Bausteinen zusammen, welche Sie ganz nach Ihren Bedürfnissen kompakt innerhalb von zwei Jahren oder verteilt auf einen längeren Zeitraum besuchen können. Interessierten mit gleichwertigen Ausbildungen steht der direkte Einstieg in den Baustein 2 über ein «Sur dossier»-Verfahren offen.

#### Baustein 1 – Zertifikat «Ressourcenorientiertes Coaching»

Haben Sie Freude, Personen im beruflichen Umfeld zu begleiten und zu fördern? Dann sind Sie im Lehrgang «Ressourcenorientiertes Coaching» genau richtig. Hier setzen Sie sich mit der Profession des Coachs, mit dessen Rolle und Auftrag auseinander. Ausgerüstet mit einem breiten Basiswissen über verschiedene Konzepte der angewandten Psychologie und Praxis-tools, führen Sie erfolgreich Coachings durch.

Sie gestalten Ihr eigenes professionelles Beratungssetting. Sie setzen sich mit sich, Ihrem Menschenbild und Begleitungsverständnis auseinander. Dabei lernen Sie Basistheorien, Konzepte und Tools kennen. Diese unterstützen Sie und Ihre Coachees beim Erkennen von Bedürfnissen, Nutzen und Erweitern von Ressourcen.

#### Baustein 2 – Zertifikat «Lösungsfokussierte Prozessbegleitung»

Wenn Sie bereits über Kompetenzen als Coach, Trainer/in oder Berater/in verfügen, empfehlen wir Ihnen den 2. Baustein «Lösungsfokussierte Prozessbegleitung». Professionell können Sie Ihr Rollenset in der Begleitung von Menschen in Entwicklungs-, Lern- und Veränderungsprozessen im beruflichen Kontext einsetzen. Als Prozessbegleiter/in arbeiten Sie systemisch, lösungs- und zielorientiert mit den Ressourcen Ihres Kunden.

In den sechs ersten Kurstagen des Bausteins 2 erhalten Sie einen Überblick über die Einsatzmöglichkeiten als Prozessbegleiter/in im betrieblichen Umfeld. Als innerbetriebliche oder externe Begleitungsperson begleiten Sie Einzelpersonen als Coach, Berater/in und Trainer/in sicher zu individuellen, realisierbaren Lösungen, klären Beziehungen und Rollen, erkennen Möglichkeiten und Grenzen sowie interkulturelle Aspekte. Sie erarbeiten Ihr persönliches Begleitungskonzept und dokumentieren Ihre Praxis. Danach begleiten wir Sie während sechs Monaten an mindestens neun halbtägigen Reflexionssitzungen in Ihrem persönlichen Entwicklungsprozess. Der Baustein schliesst mit dem Zertifikat «Lösungsfokussierte Prozessbegleitung» der Lernwerkstatt Olten ab. Sie erhalten zusätzlich die Bestätigung einer durch die Prüfungskommission anerkannten Beratungsperson über die Teilnahme und nachgewiesene Reflexion Ihres persönlichen Entwicklungsprozesses. Diese Bestätigung gilt als eine der Zulassungsbedingungen zur Berufsprüfung «Betriebl. Mentor/in mit eidg. Fachausweis».

#### Baustein 3 – Vertiefung und Prüfungsvorbereitung «Betriebl. Mentor/in mit eidg. Fachausweis»

Sie wollen den eidgenössischen Fachausweis als Betriebl. Mentor/in erlangen und gleichzeitig Ihre Kompetenzen in Richtung Resilienz und Agilität vertiefen? Der Baustein 3 öffnet Ihnen den Weg zum erfolgreichen Abschluss der Berufsprüfung. Somit haben Sie die Möglichkeit, auf dem Arbeitsmarkt als qualifizierte betriebliche Mentorin/qualifizierter betrieblicher Mentor aufzutreten.

Für eine hohe Erfolgschance an der Prüfung «Betriebl. Mentor/in mit eidg. Fachausweis» besuchen Sie mit Vorteil den Baustein 3 zur Vertiefung und Prüfungsvorbereitung. Damit bekommen Sie die Gelegenheit, sich optimal auf die Prüfung vorzubereiten. Sie erhalten prüfungsrelevante Vertiefungsinhalte, werden bei eigenen Fragestellungen zur Prüfung begleitet und erhalten die Möglichkeit zur Intervention. In mehreren Prüfungssimulationen gewinnen Sie die nötige Sicherheit für einen erfolgreichen Abschluss. Ferner erkennen Sie Resilienz und Agilität als entscheidende Erfolgsfaktoren im betrieblichen Umfeld. Der Baustein schliesst mit dem Zertifikat «Betriebliches Mentoring» der Lernwerkstatt Olten ab. Mit dem erfolgreichen Bestehen der Berufsprüfung führen Sie den Titel «Betriebl. Mentor/in mit eidg. Fachausweis» und «dipl. Coach SCA».

#### Kosten

CHF 14 320.–

50% Kursgeldrückerstattung in Form von Bundessubventionen bei Abschluss «Betriebl. Mentor/in mit eidg. Fachausweis»  
5% Rabatt für Swissmem Mitgliedfirmen

#### Dauer

36 Tage

#### Ort

Aarau, Basel, Bern, Luzern, Olten, Sargans, St.Gallen, Weinfelden, Winterthur, Zug, Zürich, Zürich Flughafen

**Baustein 1** neu auch im Online-Setting (100% Online mit dem Videokonferenzsystem Zoom)

#### Anmeldung

[www.lernwerkstatt.ch](http://www.lernwerkstatt.ch)

# Coach werden

12-tägiger Lehrgang mit Basistheorien, Konzepten und Tools für erfolgreiches Coaching.

NEU  
auch online!



**lernwerkstatt**

[coach-werden.ch](http://coach-werden.ch)

# Vermietung von Kursräumen und Swissem Spaces



## Wir vermieten

- 8 grosse Kursräume à 100 m<sup>2</sup> bis max. 24 Personen
- 8 Gruppenräume à 15 m<sup>2</sup>
- Computerraum mit 17 Arbeitsstationen
- Swissem Spaces: Virtuelle, Avatar-basierte Welt für Trainings, Workshops und Events (siehe Bild 3)

## Kosten inkl. Medien

Kursraum pro Tag CHF 400.–  
Kursraum pro Halbttag CHF 220.–  
Gruppenraum pro Tag CHF 150.–  
Gruppenraum pro Halbttag CHF 100.–  
Swissem Spaces auf Anfrage  
zzgl. MwSt.

## Kontakt und Reservation

Swissem Academy  
Telefon +41 52 260 54 54 oder  
[info@swissem-academy.ch](mailto:info@swissem-academy.ch)

## Ausstattung der Kursräume

- Internetzugang über WLAN/Netzwerk
- Beamer
- Flipchart
- 3 Pinnwände
- Moderatorenkoffer
- ClickShare
- Smartboard / digitaler Flipchart

## Gruppenraum

- 1 Flipchart
- 1 Pinnwand
- Moderatorenkoffer
- Smartboard / digitaler Flipchart

## Begegnungszone

- Kaffeemaschine
- Kaltgetränke

## Die Lage

- Zentral gelegen
- Angrenzend an den Brühlgutpark
- 5 Minuten vom Bahnhof mit ÖV oder 10 Gehminuten entfernt
- Parkplätze in den Parkhäusern Lokwerk, Technopark oder Bahnhof
- Verpflegungs-, Übernachtungs- und Einkaufsmöglichkeiten in unmittelbarer Umgebung



**Swissmem Academy**

Brühlbergstrasse 4  
8400 Winterthur  
Telefon +41 52 260 54 54  
info@swissmem-academy.ch  
www.swissmem-academy.ch

**Swissmem**

Pfingstweidstrasse 102  
Postfach  
8037 Zürich  
Telefon +41 44 384 41 11  
info@swissmem.ch  
www.swissmem.ch

Die Angaben in dieser Broschüre haben informativen Charakter und keine rechtliche Verbindlichkeit. Änderungen und Preisanpassungen bleiben vorbehalten. Es gelten unsere allgemeinen Geschäftsbedingungen, abrufbar unter [www.swissmem-academy.ch](http://www.swissmem-academy.ch).



LinkedIn

[www.swissmem-academy.ch](http://www.swissmem-academy.ch)

