



CAS HWZ

CAS Leadership in der Tech-Industrie

Weiterbildung für Leitende Ingenieure und Führungskräfte
aus dem technischen Umfeld



Zielgruppe

Ingenieure und Ingenieurinnen, erfahrene Fachexperten oder Projektleitende aller Fachrichtungen, die im technischen Umfeld tätig sind und praktische Führungserfahrung mitbringen oder eine Führungsposition anstreben, z.B. Bereichs-, Abteilungs-, Projekt- oder Teamleitende. Der Lehrgang setzt auf industrie-spezifische Praxisorientierung und Erfahrungsaustausch.

Inhalt

Leadership und Selbstführung

- Persönlichkeitsprofil: Sich selbst und andere besser verstehen
- Funktion, Aufgaben, Rolle und Stile der Führung
- Selbstführung, Arbeitsmethodik, Zeit- und Stressmanagement
- Achtsamkeit und Resilienz in der Führung

Mitarbeiter- und Teamführung

- Teameigenschaften, Teamrollen
- Vor- und Nachteile der Teamarbeit
- Führung und Motivation von Teams
- Teambildung, - und entwicklung
- Gruppendynamik, Team-Dysfunktionen

Kommunikation und Auftreten

- Gesprächsführung
- Konfliktmanagement
- Auftrittskompetenz und Präsentationsformen

BWL für Führungskräfte

- betriebswirtschaftliche Begriffe und Zusammenhänge
- Finanzbuchhaltung
- Betriebsbuchhaltung
- Grundlagen und Methoden der Investitionsrechnung
- Marketing als Erfolgsfaktor

Lean Mindset

- Grundlagen und Denkweise zur Lean Transformation
- Rolle der Führung in einer Lean Company
- Potenziale einer gelebten Verbesserungskultur

Agiles Projektmanagement (PM)

- Agiles vs. klassisches PM
- Scrum und Kanban Simulation
- Neue Rollenmodelle
- Agile Projekte in der Rolle als Auftraggeber

Change Management

- Erfolgs- und Misserfolgskriterien
- Phasen und Vorgehen bei Veränderungsprozessen
- Instrumente im Change Management
- Rolle der Führung bei Veränderungen
- Umgang mit Barrieren und Widerständen

Betriebsbesichtigung

- Besuch einer durch die Teilnehmenden ausgewählten Firma
- Anwendung der im Lehrgang behandelten Themen auf konkrete (Unternehmens-)Praxis

Leistungsnachweise

- Abschlussarbeit zu Problemstellung aus der Praxis
- Lernjournal
- Präsentation der wichtigsten Erkenntnisse aus der Arbeit und dem Lernjournal

Nutzen

- Praxiserprobte Instrumente zur professionellen Führung im Industrieumfeld
- Aufbau ganzheitlicher Führungskompetenzen zwischen Hard Facts (BWL, Controlling) und Soft Facts (Persönlichkeit, Selbstreflexion)
- Lernen von Industrieprofis für eine schnelle Problemlösung im Führungsalltag

Voraussetzung

- Abgeschlossenes Studium ETH/FH/HTL (Bachelor- und Masterabschlüsse)
- Angemessene Berufs- und Führungserfahrung
- Aufnahme «sur dossier» möglich

Abschluss

Certificate of Advanced Studies in Leadership in der Tech-Industrie

Der Lehrgang führt zum Certificate of Advanced Studies (CAS) der HWZ und wird mit 15 ECTS-Punkten bewertet.

Kosten für 19 Präsenztage

- Swissem Mitgliedfirmen
CHF 8820.–
- Nichtmitgliedfirmen
CHF 9 800.–

zzgl. MwSt.
inkl. CAS-Zertifikatsgebühren

Zusätzliche Kosten

- Hotelkosten im Externat
- Für den Firmenbesuch können Zusatzkosten anfallen

Kurs-Nr.

24020

Dauer

19 Tage
zzgl. Selbstlernphasen
(Gesamtaufwand mind. 375 h)

Ort

Swissem Academy, Winterthur und Externat

Kursdaten

23020 in Winterthur
24.10.2023-09.07.2024
Achtung: leicht abweichende
Inhalte! Siehe Webseite

24020 in Winterthur
04.11.2024-26.06.2025

Detaillierte Kursdaten online

Anmeldung

swissem-academy.ch





Swissmem Academy

Brühlbergstrasse 4

8400 Winterthur

Telefon +41 52 260 54 54

info@swissmem-academy.ch

www.swissmem-academy.ch

Die Angaben in dieser
Broschüre haben
informativen Charakter und
keine rechtliche
Verbindlichkeit, Änderungen
bleiben vorbehalten.



LinkedIn

www.swissmem-academy.ch

