



# Leading in Operations

Gemeinsame Ausrichtung finden, Verbindlichkeit schaffen  
um Mitarbeitende abteilungsübergreifend zu befähigen

## Zielgruppe

Sie sind Führungskraft, Projektleiter/in oder Abteilungsleiter/in. Durch Ihre Vorbildfunktion nehmen Sie innerhalb des Wandels eine entscheidende Position ein. Sie sind bestrebt, die Unternehmensstrategie nahtlos mit den täglichen Aktivitäten zu verbinden und somit eine effiziente Verknüpfung der internen Schnittstellen zu gewährleisten.

## Inhalt

### **Modul 1: Leadership**

#### **Online-Kick-off 2 Stunden plus eine Online-Coaching Session à 2 Stunden**

- Umfassendes Verständnis von Lean Leadership
- Gute und schlechte Denkmodelle identifizieren
- Ein überzeugendes Argument für den Wandel entwickeln

### **Modul 2: Lean Strategieplanung**

#### **Präsenztage plus drei Online-Coachings à 1 Stunde**

- Erarbeitung einer Lean Strategieplanung
- Verknüpfung der Unternehmensziele mit den täglichen Aktivitäten

### **Modul 3: Führen im Wertstrom**

#### **Präsenztage plus drei Online-Coachings à 1 Stunde plus einen halben Präsenztage in einem Unternehmen (Stimme des Prozesses)**

- Die Rolle im Wertstrom aktiv und wirkungsvoll übernehmen
- Eine Verbesserungs-Kata erfolgreich implementieren

### **Modul 4: Coaching Kultur entwickeln**

#### **Präsenztage plus drei Online-Coachings à 1 Stunde**

- Organisieren einer Coaching-Kata mit Ihren Teams
- Präzise Beurteilung der Team Fortschritte
- Flexibles Anpassen des bestehenden Plans

### **Zertifizierung Präsenztage plus ein Online-Coaching 1 Stunde**

- Anforderung Lean Leader Zertifizierung
- Wie leite ich den nächsten Zyklus ein?

## Nutzen

- Sie unterstützen mit Ihrem Führungsverhalten aktiv die Verbindung der Unternehmensstrategie mit dem Tagesgeschäft.
- Als Lean Leader streben Sie ständige Verbesserungen in Prozessen, Systemen und Abläufen an. Sie fördern eine Kultur des kontinuierlichen Lernens und der Weiterentwicklung, um Effizienz und Qualität zu steigern.
- Als Lean Leader erkennen Sie die Bedeutung einer positiven Fehlerkultur und einer Lernorientierung. Sie befähigen Mitarbeitende, aus Fehlern zu lernen, Risiken einzugehen und neue Ideen zu erproben, um Innovation und kontinuierliche Weiterentwicklung zu fördern.

## Voraussetzung

Für den Zugang zur Lernplattform wird ein internetfähiges Gerät (z.B. Notebook, Tablet, Smartphone) benötigt.

## Abschluss

Der Lehrgang führt zum Leading in Operations Zertifikat der Swissemem Academy.

### Kosten für 16 Präsenztage

- Swissemem Mitgliedfirmen  
**CHF 4250.–**
- Nichtmitgliedfirmen  
**CHF 6050.–**

zzgl. MwSt.

### Kurs-Nr.

26017

### Dauer

6 Tage

### Ort

Winterthur

### Daten und Anmeldung

[swissemem-academy.ch](http://swissemem-academy.ch)





**Swissmem Academy**

Brühlbergstrasse 4

8400 Winterthur

Telefon +41 52 260 54 54

[info@swissmem-academy.ch](mailto:info@swissmem-academy.ch)

[www.swissmem-academy.ch](http://www.swissmem-academy.ch)

Die Angaben in dieser  
Broschüre haben  
informativen Charakter und  
keine rechtliche  
Verbindlichkeit, Änderungen  
bleiben vorbehalten.



**LinkedIn**



[www.swissmem-academy.ch](http://www.swissmem-academy.ch)