





# Vielfältige Weiterbildungsmöglichkeiten im Projektmanagement

Projektmanagement-Weiterbildungen für Einsteiger/innen und Projekt-Erfahrene – vom Seminar bis zum CAS-Lehrgang.

#### Projektmanagement - kurz und bündig (2 Tage)

Knappe Zeit und sich ändernde Ziele setzen Projektleitende unter Druck. Dieses zweitägige Seminar vermittelt Ihnen die Erfolgsfaktoren für erfolgreiches Projektmanagement, legt die Basis für Ihre Einsätze als Projektleiter/in und bietet einen ganzheitlichen Überblick über das Themengebiet.

**Zielgruppe:** Fach- und Führungspersonen, die einen gesamtheitlichen Überblick über die Projektarbeit gewinnen wollen, weil sie vermehrt in Projekte involviert sind, (Teil-) Projekte leiten oder für solche Aufgaben vorgesehen sind.

#### Projektmanagement-Kurs «IPMA kompakt» (4.5 Tage)

Mit der IPMA-Zertifizierung erhalten Sie einen international anerkannten Nachweis Ihrer Fähigkeiten im Projektmanagement. Der Kurs vermittelt die wichtigsten Projektmanagement-Grundlagen und Kompetenzen nach IPMA und bereitet die Teilnehmenden optimal auf die Zertifizierungsprüfung Level D und C vor.

**Zielgruppe:** Je nach Zertifizierungslevel angehende oder erfahrende Projektleitende, die eine anerkannte internationale Zertifizierung anstreben.

#### Planen und Leiten von Projekten (2 Tage)

Um komplexe Projekte erfolgreich zu planen und zu steuern, sind fundierte Planungsund Steuerungskompetenzen erforderlich. Projektleitende, die stets den Überblick behalten, Änderungen gezielt managen und proaktiv mit den Stakeholdern kommunizieren, bringen Projekte erfolgreich zum Ziel.

**Zielgruppe:** Erfahrene Projektleitende, die ihre Fähigkeiten in der Projektplanung und steuerung ausbauen wollen.

### Leadership und Kommunikation im Projekt (2 Tage)

Der Faktor Mensch spielt in Projekten eine zentrale Rolle. Es braucht eine professionelle Führung und zielgerichtete Kommunikation mit dem ganzen Projektteam.

**Zielgruppe:** Erfahrene Projektleitende, die ihre Führungs- und Kommunikationskompetenzen stärken wollen, sowie Abteilungsleitende, Projektmanager/innen, Teamleitende, Ingenieur/innen und IT-Spezialist/innen.

# CAS-Lehrgang «Projektleitung in der Tech-Industrie» (16 Tage)

Projektleitende stehen zunehmend vor komplexen Herausforderungen, während zwischenmenschliche Faktoren den Projekterfolg stark beeinflussen. In diesem Lehrgang vertiefen Sie Ihre Methodenkompetenzen und lernen, Probleme schnell zu erkennen und flexibel zu lösen. Zudem stärken Sie Ihre Führungs- und Kommunikationsfähigkeiten, um interdisziplinäre Projektteams wertschätzend und effizient zu leiten.

**Zielgruppe:** Fach- und Führungskräfte aus Industrie und Technik, die (Teil-)Projekte leiten oder zukünftig leiten werden, sowie Abteilungsleitende, Projektmanager/innen, Teamleitende, Ingenieur/innen und IT-Spezialist/innen.

# Projektmanagement - kurz und bündig

Vom Auftrag bis zum Ziel die Erfolgsfaktoren kennen

### **Inhalt**

- Definition und Zweck von Projekten
- Abwicklung von Projektidee bis Abschluss
- Projektziele richtig schärfen und gewichten
- Risikobeurteilung und -minderung
- Qualität im Projekt und Prozess
- Kritische Erfolgsfaktoren
- · Projekte erfolgreich abschliessen

# **Zielgruppe**

Fach- und Führungsperson, die einen gesamtheitlichen Überblick über die Projektarbeit gewinnen wollen, weil sie vermehrt in Projekte involviert sind, (Teil-)Projekte leiten oder für solche Aufgaben vorgesehen sind.

#### Nutzen

- Sie lernen die Erfolgsfaktoren für erfolgreiches Projektmanagement kennen
- Sie verstehen, wie Projekte von der Idee bis zum Abschluss erfolgreich durchgeführt werden
- Sie wenden verschiedene Projektmanagement-Instrumente an

### Kosten für 2 Präsenztage

- Swissmem Mitgliedfirmen
  CHF 840.-
- Nichtmitgliedfirmen
  CHF 1190.-

zzgl. MwSt.

#### Kurs-Nr.

26470

#### **Dauer**

2 Tage

#### Ort

Winterthur

#### **Daten und Anmeldung**



# Projektmanager/in IPMA kompakt

Kompakt den Überblick gewinnen und mit IPMA Level D/C abschliessen

### Inhalt

# Projektmanagement Grundlagen

- Begrifflichkeiten im Projektmanagement kennen
- Aneignung der 28 IPMA-Kompetenzen für ein erfolgreiches Projektmanagement
- · Risiken und Qualität im Auge behalten
- Stakeholder und Team einbinden.

#### Vorbereitung auf die IPMA-Zertifizierung

- Wissenslücken feststellen / schliessen
- Prüfungsfragen kennen und anhand Prüfungssimulation durchspielen
- Erfolgsfaktoren des Projektberichts und Interviews kennen (nur Level C)

# Zertifikatsprüfung IPMA Level D und C

- Zertifizierungsprüfung Level D
- Schriftlicher Teil Zertifikatsprüfung Level C

# **Zielgruppe**

Führungs- und Fachpersonen, welche Projekte leiten oder in Zukunft leiten werden und mit den verschiedenen Herausforderungen der industriellen Projektarbeit professionell umgehen wollen und eine international anerkannte Zertifizierung anstreben.

#### Nutzen

- Relevante Grundlagen und Grundbegriffe im Projektmanagement
- Bedarfsorientierte Vorbereitung zur IPMA Level-C/-D-Prüfung
- Praxisnahe Erarbeitung internationaler Standards

# Voraussetzung

Sie verfügen über eine Berufsausbildung oder ein Studium in technischer oder wirtschaftlicher Richtung. Sie leiten bereits Projekte oder sind für diese Aufgabe vorgesehen. Für IPMA Level C verfügen Sie über 3 Jahre Erfahrung in begrenzt komplexen Projekten.

#### **Abschluss**

#### IPMA-Zertifikat Level D/C

Mit dem Ablegen unserer schriftlichen Prüfung erlangen Sie das IPMA-Zertifikat Level D und legen die Basis für die Zertifizierung Level C.

#### Kosten für 4.5 Präsenztage

- Swissmem Mitgliedfirmen
  CHF 2990.-
- Nichtmitgliedfirmen
  CHF 3322.-

zzgl. MwSt. inkl. IPMA Zertifizierung Level D inkl. schriftlicher Teil Level C

#### Kurs-Nr.

26070

#### **Dauer**

4.5 Tage inkl. schriftliche IPMA-Zertifikatsprüfung

#### Ort

Winterthur, Bern

#### **Daten und Anmeldung**



# Planen und Leiten von Projekten

Projekte effizient planen, finanziell und personell erfolgreich führen und dabei sicher kommunizieren

#### Inhalt

#### **Effiziente Projektplanung**

- Fundiert und dadurch schlank planen!
- Nutzen von Projektstrukturplan mit Arbeitspaketen erkennen

#### Finanzieller Erfolg im Projekt

- Aufwand schätzen und Kalkulation erstellen
- Kostenflüsse verstehen, Kostenkontrolle und -prognose durchführen
- Projektkennzahlen und Berichtswesen verstehen

# Leadership und Kommunikation im Projekt

- Sich selber und das Team führen
- Teamzusammenstellung und Entwicklung professionell angehen
- Erfolgreiche Kommunikation im und um das Projekt sicherstellen

# **Zielgruppe**

Erfahrene Projektleitende, die ihre Fähigkeiten in der Projektplanung, -steuerung und -führung ausbauen und ihre Leadership- und Kommunikationskompetenzen stärken wollen.

#### Nutzen

- Sie erhalten Tools und praxiserprobte Tipps zur effizienten Projektplanung und (finanzieller) Projektsteuerung
- Sie stärken Ihre Leadership- und Kommunikations-Kompetenzen im Projektmanagement
- Sie sind in der Lage, Ihr Aufgabengebiet zusammen mit Ihrem Projektteam erfolgreich zu gestalten

# **Voraussetzung**

Sie verfügen über eine abgeschlossene Berufsausbildung oder ein Studium in technischer oder wirtschaftlicher Richtung und einige Jahre Berufserfahrung. Sie leiten bereits Projekte oder sind für diese Aufgabe vorgesehen.

#### **Abschluss**

Teilnehmende, welche den Lehrgang vollständig besuchen, erhalten eine Kursbestätigung.

### Kosten für 4 Präsenztage

- Swissmem Mitgliedfirmen
  CHF 2370.-
- Nichtmitgliedfirmen
  CHF 2633.-

zzgl. MwSt.

#### Kurs-Nr.

26071

#### **Dauer**

4 Tage

#### Ort

Winterthur

#### **Daten und Anmeldung**



# **Leadership und Kommunikation im Projekt**

Teams zusammenbringen, führen und effizient machen

#### Inhalt

#### Projektmanagement Grundlagen

- Interdisziplinäre Teams führen
- · Zielgerichtet kommunizieren
- Den eigenen Gesprächsstil reflektieren und optimieren
- Konflikte erkennen und bearbeiten

# **Zielgruppe**

Fach- und Führungspersonen, die in ihren Projekten noch wirkungsvoller führen und kommunizieren wollen.

#### Nutzen

- Sie sind in der Lage, Ihre Projektmitarbeitenden auch ohne Weisungsbefugnis zu führen und zu motivieren, um gemeinsam die Projektziele zu erreichen.
- Sie gestalten Ihr Projekt zusammen mit Ihrem Projektteam erfolgreich und erkennen potenzielle Konflikte frühzeitig.
- Sie verstehen, wie Kommunikation gelingen kann und führen (auch schwierige)
   Gespräche mit Ihren Projektmitarbeitenden zielorientiert.

# **Abschluss**

Teilnehmende, welche den Lehrgang vollständig besuchen, erhalten eine Kursbestätigung.

# Kosten für 2 Präsenztage

- Swissmem Mitgliedfirmen
  CHF 840.-
- Nichtmitgliedfirmen
  CHF 1190.–

zzgl. MwSt.

#### Kurs-Nr.

26474

#### **Dauer**

2 Tage

#### Ort

Winterthur

#### **Daten und Anmeldung**



# **CAS Projektleitung in der Tech-Industrie**

Der Mensch als Erfolgsfaktor im Projektmanagement

#### Inhalt

# Projektinitiierung mit Projektauftrag Projektplanung mit gezielten Methoden und Tools

- · Anforderungs-Management
- Inhalt / Umfang
- · Ressourcen / Budget
- Projektplan mit Arbeitspaketen und Meilensteinen
- Ablauf-/ Terminplanung mit kritischem Pfad
- · Stakeholder- und Risikomanagement

# Projektumsetzung und -steuerung mit Fokus auf Leadership und Kommunikation

- Projektsteuerung-/ Controlling
- Umgang mit Abweichungen und Problemlösung
- (Self-)Leadership
- Kommunikation
- Auftrittskompetenz
- · Konflikt-/ Change Management

#### **Projektabschluss**

# **Zielgruppe**

Fach- und Führungskräfte aus Industrie und Technik, die (Teil-)Projekte leiten oder zukünftig leiten werden, sowie Abteilungsleitende, Projektmanager/innen, Teamleitende, Ingenieur/innen und IT-Spezialist/innen.

#### Nutzen

- Sie entwickeln Ihre Leadership- und Kommunikationsfähigkeiten weiter und lernen Teams in einer positiven Arbeitsatmosphäre wertschätzend und effizient zu führen.
- Sie stärken Ihre Methodenkompetenz und führen Projekte auch unter komplexen Bedingungen erfolgreich

# Voraussetzung

Voraussetzung für die Teilnahme am CAS-Lehrgang ist ein abgeschlossenes Studium (Uni/ETH/FH/HF) und mindestens 3 Jahre Erfahrung im Projektmanagement. Bei anderen Abschlüssen kann die Aufnahme "sur dossier" geprüft werden.

#### **Abschluss**

# Certificate of Advanced Studies in Projektleitung in der Tech-Industrie

Der Lehrgang wird in Zusammenarbeit mit der HWZ Zürich angeboten und führt zum Certificate of Advanced Studies (CAS), welches mit 15 ECTS-Punkten bewertet wird.

## Kosten für 16 Präsenztage

- Swissmem Mitgliedfirmen
  CHF 8820.–
- Nichtmitgliedfirmen
  CHF 9800.–

zzgl. MwSt.

#### Kurs-Nr.

26072

#### **Dauer**

16 Tage inkl. schriftliche IPMA-Zertifikatsprüfung

#### Ort

Winterthur

#### **Daten und Anmeldung**





# **Swissmem Academy**

Brühlbergstrasse 4 8400 Winterthur Telefon +41 52 260 54 54 info@swissmem-academy.ch www.swissmem-academy.ch

Die Angaben in dieser Broschüre haben informativen Charakter und keine rechtliche Verbindlichkeit, Änderungen bleiben vorbehalten.





